

ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЕМС АД

За период од
01.01.2025.
до
30.09.2025.

Финансије, октобар 2025. год.

САДРЖАЈ

Увод.....	3
Основни подаци о акционарском друштву	3
1. Физички обим активности за I-IX 2025. године	5
1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 30.09.2025. године	5
1.2. Испорука електричне енергије I-IX 2025. године	8
2. Финансијски показатељи за I-IX 2025. године	9
2.1. Биланс стања	9
2.2. Извештај о токовима готовине	9
2.3. Биланс успеха	10
2.3.1. Укупан приход	10
2.3.2. Укупан расход.....	13
2.4. Резултат пословања.....	16
3. Инвестиције	17
4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене	17
4.1. Извештај о утрошеним средствима за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности	17
5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије	18
6. Констатације	19

Увод

Републичка комисија за енергетске мреже је на седници одржаној 30.12.2024. године дала сагласност на Годишњи план пословања Акционарског друштва „Електромрежа Србије“ Београд за 2025. годину (решење Број: 10/01/2024).

Основни подаци о акционарском друштву

Јавно предузеће за пренос електричне енергије и управљање преносним системом Електромрежа Србије Београд (ЈП ЕМС) основано је Одлуком Владе Републике Србије 05 број 023-397/2005-1 од 27. јануара 2005. године (Службени гласник РС бр. 12/2005), ради обављања делатности преноса електричне енергије, управљања преносним системом и организације тржишта електричне енергије.

Дана 08.11.2016. године ЈП ЕМС је регистрацијом у Агенцији за привредне регистре, променило правну форму и постало нејавно акционарско друштво (ЕМС АД) у потпуности у власништву Републике Србије. Претходно, Влада Републике Србије је на седници одржаној 27.10.2016. године донела одлуку број 05 број 023-10172 о промени правне форме ЈП ЕМС.

НАЗИВ ФИРМЕ	АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ЕЛЕКТРОМРЕЖА СРБИЈЕ БЕОГРАД
Претежна делатност	Шифра делатности: 35.12, – Назив делатности: пренос електричне енергије. Претежна делатност Друштва обухвата пренос електричне енергије и управљање преносним системом у складу са законом којим се уређује енергетика као делатност од општег интереса
Привредна грана	Индустрија - енергетика, производња електричне енергије, гаса и воде
Облик организовања	Акционарско друштво, решење Владе РС 05 број 023-10172/2016 од 27. октобра 2016. године
Матични број у регистру разврставања	2 0 0 5 4 1 8 2
ПИБ	СР 1 0 3 9 2 1 6 6 1
Основано први пут	Одлуком Владе РС 27. јануара 2005. године.
Надлежно тело	Републичка комисија за енергетске мреже
Веб сајт и мејл адреса	www.ems.rs ; ems@ems.rs
Седиште	Београд, Кнеза Милоша 11
Организација	Дисперзивна, капацитети по целој територији Републике

Зависна привредна друштва - Акционарско друштво Електромрежа Србије је оснивач три зависна привредна друштва, који обављају послове који не припадају основним делатностима АД, чији је капитал у потпуности у власништву ЕМС АД:

1. Привредно друштво за изградњу електроенергетских објеката „Електроисток–Изградња“ д.о.о. Београд.
2. Привредно друштво за пројектовање, консалтинг и инжењеринг електроенергетских и телекомуникационих објеката и система „Електроисток - Пројектни биро“ д.о.о. Београд.
3. Друштво са ограниченом одговорношћу за консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем „EMS SERVICES“ д.о.о. Београд

Такође, **Акционарско друштво Електромрежа Србије је:**

- 1) члан са уделом од 25% у Привредном друштву Електроенергетски координациони центар д.о.о. Београд
- 2) члан са уделом 33,33% у Привредном друштву Центар за координацију сигурности СЦЦ д.о.о. Београд
- 3) акционар са учешћем од 25 % у акцијском капиталу ADEX Словенија.
- 4) акционар са учешћем од 15% у акцијском капиталу привредног друштва Црногорски Електропреносни Систем АД Подгорица (21.926.532 акција)
- 5) акционар са 4% у аукционој кући Joint Allocation Office Luxembourg

1. Физички обим активности за I-IX 2025. године**1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 30.09.2025. године****Трансформаторске станице**

Према стању на дан 30.09.2025. године предузеће са капацитетима на Косову и Метохији који су под привременом управом УНМИК, располаже са 57 постројења и 88 трансформатора укупне инсталисане снаге од 18.574 MVA. Без података за Косово и Метохију, а са ТС Валач, предузеће располаже са 51 постројења и 78 трансформатора, укупне инсталисане снаге од 17.082,5 MVA.

ТС - Капацитети постројења по погонима са проценом стања на дан 30.09.2025. године без података за Косово и Метохију са ТС Валач:

Преносни однос	Погон преноса	Бр постројења	Бр постројења	Бр трансформ	Бр трансформ	Инстал. снага	Инстал. снага	Степен реализације %
		30.09.	План	30.09.	План	30.09.	План	
		2025	31.12.2025	2025	31.12.2025	2025	31.12.2025	
		(ком)	(ком)	(ком)	(ком)	(MVA)	(MVA)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/7*100
400/х	БЕОГРАД	9	9	11	11	3.900,00	3.900,00	100
	БОР	2	2	2	2	600	600	100
	ВАЉЕВО							
	КРУШЕВАЦ	3	3	5	5	1.600,00	1.600,00	100
	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
	НОВИ САД	5	5	8	8	2.600,00	2.600,00	100
	УКУПНО	22	22	32	32	10.600,00	10.600,00	100
220/х	БЕОГРАД	6	6	12	12	2.700,00	2.700,00	100
	БОР							
	ВАЉЕВО	6	6	10	9	1.481,50	1.431,5	96,62
	КРУШЕВАЦ	1	1	4	4	800	800	100
	НИШ							
	НОВИ САД	1	1	4	4	750	750	100
	УКУПНО	14	14	30	29	5.731,50	5.681,50	99,13
110/х	БЕОГРАД	7	8	7	7	483,5	483,5	100
	БОР	5	5	1	1	10	10	100
	ВАЉЕВО	1	1	3	3	83	83	100
	КРУШЕВАЦ			2	2	63	63	100
	НИШ							
	НОВИ САД	1	1	1	1	20	20	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,5	91,5	100
	УКУПНО	15	16	16	16	751	751	100
У	БЕОГРАД	22	23	30	30	7.083,50	7.083,50	100
К	БОР	7	7	3	3	610	610	100
У	ВАЉЕВО	7	7	13	12	1.564,50	1.514,50	96,80
П	КРУШЕВАЦ	4	4	11	11	2.463,00	2.463,00	100
Н	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
О	НОВИ САД	7	7	13	13	3.370,00	3.370,00	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,5	91,5	100
УКУПНО		51	52	78	77	17.082,50	17.032,50	99,70
Објекти под управом УНМИК-а на КиМ								
400/х	ОБИЛИЋ УНМИК	1		2		800		
220/х	ОБИЛИЋ УНМИК	3		4		600		
110/х	ОБИЛИЋ УНМИК	2		4		91,5		
УКУПНО УНМИК		6		10		1.491,50		
УКУПНО		57		88		18.574,00		

План капацитета се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима. Поређење је извршено у односу на укупан план за 2025. годину.

До краја 2025. године, у односу на план 31.12.2025. године, капацитети ЕМС АД ће се променити у стању капацитета и то:

- Повећање броја објекта 110 kV због прикључења ПРП Костолац – прикључење ВЕ.
- Смањење броја инсталираних трансформатора за 1 и смањење инсталисане снаге за 50 MVA (због планиране уградње трансформатора од 250 MVA и демонтаже 2 трансформатора 2x150 MVA на ТС Ваљево 3 .

Далеководи

Укупна дужина далеководне мреже у ЕМС АД на дан 30.09.2025. године износи 11.112,63 километара. Без података за Косово и Метохију дужина далековода износи 10.060,40 km.

ДВ ЕМС АД - дужина далековода са проценом стања на дан 30.09.2025. године

Подручје преносног система	110 на 35 kV		110 kV			220 kV		400 kV		Укупно 30.09.2025.	План 2025	Степен реализације (30.09./ план)
	I сис.	II сис.	I сис.	II сис.	III сис.	I сис.	II сис.	I сис.	II сис.			
	км	км	км	км	км	км	км	км	км			
Београд	0,00	41,12	839,23	539,57	1,47	255,51	87,72	363,42	175,29	2.303,33	2.400,10	95,97%
Бор	25,87	34,92	476,24	48,91	0,00	0,00	0,00	235,78	0,00	821,72	829,34	99,08%
Ваљево	15,70	0,00	820,12	248,67	0,00	956,58	15,38	0,00	0,00	2.056,45	2.079,60	98,89%
Крушевац	33,06	0,00	882,28	104,71	0,00	266,65	0,00	369,65	0,00	1.656,35	1.786,95	92,69%
Ниш	44,33	10,28	587,84	81,33	0,00	0,00	0,00	226,53	0,00	950,31	967,98	98,17%
Нови Сад	0,00	0,00	1.456,94	78,07	0,00	186,81	0,00	484,83	15,79	2.222,44	2.259,83	98,35%
Обилић-ЕМС	0,00	0,00	49,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49,80	49,80	100,00%
ЕМС без КиМ	118,96	86,32	5.112,45	1.101,26	1,47	1.665,55	103,10	1.680,21	191,08	10.060,40	10.373,60	96,98%
Обилић-УНМИК	0,00	0,00	563,05	14,52	0,00	285,02	9,99	179,65	0,00	1.052,23	1.052,23	100,00%
Укупно	118,96	86,32	5.675,50	1.115,78	1,47	1.950,57	113,09	1.859,86	191,08	11.112,63	11.425,83	97,26%

Планирана дужина далеководне мреже се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима.

Разлика у дужини далеководне мреже 30.09.2025. у односу на план за 2025. годину износи 313,20 km и настала је услед незавршених планираних инвестиционих активности на далеководима:

- Подручје преносног система Београд:
 - ДВ 2x110 kV бр.102АБ/2 ТС Пожаревац - ТС Петровац, Измештање због Дунавског коридора, дужине око 2x0,054km,
 - Изградња Прикључног двоструког вода 2x110 kV за ТС 110/35 kV Београд 42 (Гроцка) дужине око 2x0,65km
 - Изградња Прикључног двоструког вода 2x110 kV за ТС 110/35 kV Београд 44 (Сурчин) дужине око 2x7,145km, реконструкција једноструког у двоструки ДВ по постојећој траси

- у дужини од 2,018km (демонтажа једноструког и уградња двоструког далековод) и адаптација тј уградња друге тројке на постојећем делу ДВ у дужини од 3,774km
- Реконструкција ДВ 110kV бр. 151/2 и 151/3 у двоструки вод, укидање једноструког вода у дужини око 55,5km и изградња двоструког вода у дужини 2x55,5km
 - ДВ 110 kV бр.117/1, увођење у ТС Београд 3 изградња двоструког вода 2x110 kV у дужини 2x7,7km
 - Расплет 220 kV испред ТС Београд 3, односно демонтажа једносистемских далековод 204 и 213/2 дужине 2x3,15km и монтажа заједничког двосистемског ДВ 220kV дужине 2x3,14 km ради увођења ДВ 117/1 у Београд 3;
 - Изградња Прикључног једноструког вода 110 kV за ТС 110/20 kV Панчево 6 у дужини око 3,4km
 - Изградња Прикључног једноструког вода за ТС 110/20 kV Планиште 2 дужине око 1km
 - Подручје преносног система Бор:
 - Опремање другог система ДВ 110 kV бр. 148/4 ТС Бор 2 - ПРП Бор 4 , чиме се смањује дужина једноструког вода у дужини око 7,18km, и повећава дужина двоструког вода у дужини 2x7,4 km
 - Подручје преносног система Ваљево:
 - Изградња ДВ 110 kV Ивањица - Гуча дужине око 23,15km.
 - Реконструкција ДВ 110 kV бр. 116/1 ТС Севојно - ТС Косјерић, без промене дужине
 - Подручје преносног система Крушевац,
 - Изградња двоструког ДВ 2x110 kV Краљево 3 - Нови Пазар 1, дужине око 2x63,6km
 - Увођење ДВ 110 kV бр. 105/2 ТЕ Морава - ТС Јагодина 4 у ТС Јагодина 3, изградња двоструког вода 2x110 kV дужине око 2x1,7 km
 - Подручје преносног система Ниш:
 - Реконструкција ДВ 110kV број 113/1 ТС Ниш 2 - ТС Ниш 1 у двосистемски далековод, укидање једноструког вода у дужини око 14,53km, и изградња двоструког вода у дужини 2x14,7 km,
 - Изградња Мешовитог вода ТС Ниш 2 – ТС Ниш 6 при чему је надземни део вода 2x1,4km (подземни део је 2x5,8km – наведено доле у табели за каблове)
 - Подручје преносног система Нови Сад,
 - ДВ 110kV бр.175 ТС Нови Сад 3 - ТС Нови Сад 4, Измештање због Депоније у Новом Саду дужине око 0,784km,
 - ДВ 110kV бр.176/1 ТС Нови Сад 3 - ТС Нови Сад 9, Измештање због Депоније у Новом Саду дужине око 0,818km,
 - ДВ 110kV бр.1005 ТС Нови Сад 3 - ТЕ ТО Нови Сад, Измештање због Депоније у Новом Саду дужине око 0,784km,
 - Изградња ДВ 110kV Ада- Кикинда, дужине око 35km.

Каблови

Укупна дужина кабловске мреже у ЕМС АД на дан 30.09.2025. године износи 55,50 километара.

КБ ЕМС АД - дужина каблова са процењеним стањем на дан 30.09.2025. године

Погон преноса	35 kV	110 kV	Укупно 30.09.2025.	План	Степен реализације
				2025	(30.09./план)
Београд		45,48	45,48	45,48	100,00%
Крушевац		5,60	5,60	5,60	100,00%
Ниш	0,47		0,47	12,07	3,89%
Нови Сад		3,95	3,95	3,95	100,00%
УКУПНО	0,47	55,03	55,50	67,10	82,71%

Разлика у дужини кабловске мреже 30.09.2025. године у односу на план за 2025. године износи 11,60 km, настала је услед незавршених планираних инвестиционих активности на кабловима:

Изградња Мешовитог вода ТС Ниш 2 – ТС Ниш 6 при чему је подземни део вода 2x5,8km (надземни део вода је 2x1,4km – наведено горе у табели за далеководе).

1.2. Испорука електричне енергије I-IX 2025. године

Укупна преузета енергија за I-IX 2025. године износи 30.200 GWh (без података за Косово и Метохију) што је у рангу планираних количина.

Остварени губици енергије у преносу (без података за Косово и Метохију) износе 605 GWh и за 3% су мањи од планираних. Просечна стопа губитака за период I-IX 2025. године износи 2,00%.

Планирана количина губитака за 2025. годину извршена је на основу историјских укупних губитака у преносном систему.

Испоручена електрична енергије у GWh (без података за КиМ)

Елементи	Остварено I-IX 2024	План 2025	План I-IX 2025	Остварење I-IX 2025	Индекс	
	1	2	3	4	4/3	4/1
Укупно преузета енергија	30.728	41.311	30.087	30.200	100	98
Губици у преносу	672	856	626	605	97	90
Испоручена енергија	30.057	40.455	29.461	29.596	100	98
Стопа губитака у преносу	2,19%	2,07%	2,08%	2,00%	96	91

*не располажемо подацима са подручја Косова и Метохије

2. Финансијски показатељи за I-IX 2025. године

2.1. Биланс стања

Актива

На дан 30.09.2025. године, укупна актива ЕМС АД износи 140.184 милиона динара, што представља пораст од 5% у односу на планирану вредност за овај период.

Структура активе на дан 30.09.2025. године је следећа:

- Стална имовина износи 133.258 милиона динара
- Обртна имовина износи 6.926 милиона динара

Пасива

На дан 30.09.2025.године у пословним књигама ЕМС АД извори средстава (пасива) износе 140.184 милиона динара и за 5% су већа од плана за ову билансну позицију за посматрани период.

Структура пасиве на дан 30.09.2025. године је следећа:

- Капитал износи 96.399 милиона динара
- Дугорочна резервисања и обавезе износе 14.080 милиона динара
- Краткорочне обавезе износе 20.113 милиона динара

Биланс стања је статички извештај (извештај на дан) услед чега је планирање билансних позиција сложено.

2.2. Извештај о токовима готовине

Готовина на крају периода I-IX 2025. године износи 1.385 милиона динара.

2.3. Биланс успеха

2.3.1. Укупан приход

Укупан приход остварен у периоду I-IX 2025. године износи 31,6 милијарди динара и састоји се из:

Ред. бр	Приходи (000 дин)	План 2025	План I-IX 2025	Остварење I-IX 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/2*101	4/3*100
I (1-6)	Пословни приходи	37.815.286	27.918.566	31.290.170	83	112
1	Приходи од приступа систему за пренос електричне енергије	20.640.187	15.197.296	14.840.049	72	98
2	Приход од продаје ел. ен. за систем ЕМС (балансна енергија)	8.455.475	6.341.606	9.861.639	117	156
3	Приходи по ИТС методологији и алокације прекограничних преносних капацитета	6.087.668	4.408.111	5.509.470	91	125
4	Приходи од прикључака објеката на преносну мрежу	780.571	686.763	374.526	48	55
5	Приход од услуга трећих лица	695.899	467.757	522.523	75	112
6	Инвестиције у сопственој режији	18.000	13.500	10.825	60	80
7	Остали пословни приходи	1.137.487	803.534	171.138	15	21
II	Финансијски приходи	239.399	213.765	116.913	49	55
III	Остали приходи	56.200	37.000	191.975	342	519
V (I-III)	Укупан приход	38.110.885	28.169.331	31.599.058	83	112

Пословни приходи

Пословни приход је остварен у износу од 31,3 милијарди динара.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије за I-IX 2025. године остварен је у износу од 14,8 милијарди динара што је за 357,2 милиона динара мање од планираног износа.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је према тарифи на коју је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност на седници одржаној 24.09.2021. године (Одлука о давању сагласности на Одлуку о одређивању цена за приступ систему за пренос електричне енергије бр. 501/2021-Д-02/1).

Остварен приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима и тарифним ставовима дат је следећом табелом:

Тарифни елемент (хиљ. дин)	Тарифни став	План 2025	План I-IX 2025	Остварење I-IX 2025	Индекс	
1	2	3	4	5	5/4*100	7
Активна енергија	Виша тарифа	11.464.859	8.369.379	8.157.789	97	66%
Активна енергија	Нижа тарифа	2.328.847	1.701.336	1.702.912	100	
Активна енергија		13.793.706	10.070.715	9.860.701	98	
Реактивна енергија	(cosfi>=0.95)	1.448.964	1.077.331	944.170	88	9%
Реактивна енергија	(прекомерна)	284.190	215.664	175.498	81	
Реактивна енергија		1.733.155	1.292.995	1.119.668	87	
Активна снага	Обрачунска (одобрена)	5.012.591	3.759.443	3.748.858	100	25%
Активна снага	(прекомерна)	100.735	74.142	110.821	149	
Снага		5.113.326	3.833.585	3.859.680	101	
Приход од приступа и коришћења преносне мреже		20.640.187	15.197.296	14.840.049	98	100%

Приходи по основу балансног механизма и балансне одговорности остварени су у износу од 9,86 милијарде динара и већи су за 3,5 милијарди динара у односу на планиране. Приход и расходи по основу балансне енергије регулисани су Правилима о раду тржишта електричне енергије којима се детаљно прописује успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије. На ове приходе и расходе ЕМС АД нема утицаја обзиром да зависе искључиво од понашања учесника на тржишту и понуда за балансирање које подносе учесници у балансном механизму.

Приход од алокације прекограничних преносних капацитета остварен је у износу од 5,3 милијарди динара, и већи је за 1 милијарду динара у односу на планирани. Приходи зависе од енергетске ситуације у окружењу и понуда које дају учесници на аукцијама за доделу капацитета на које ЕМС АД нема утицај.

Приход од услуге прекограничне размене по ИТС методологији у периоду I-IX 2025. године реализован је у износу од 181,7 милиона динара, и већи је за 15,5 милиона динара. Приход од услуге транзита по ИТС механизму реализује се по основу методологије која је део европске регулативе и зависи од транзита остварених у целој интерконекцији на које ЕМС АД нема утицај.

Приход од прикључака објеката на преносну мрежу за период I- IX 2025. године планиран је у износу од 686,6 милиона динара, а реализован је у износу од 374,5 милиона динара што је за 312,2 милиона динара мање у односу на план.

Реализација прихода од прикључака, у износу од 323,5 милиона динара се односи на приходе од прикључења по основу услуга за израду студија прикључења, израде планске и техничке документације, као и услуге праћења градње објеката прикључења.

Такође, разграничени приходи по основу прикључења износе 51 милиона динара и односе се на:

- ВЕ Кошава, односно на приходоване трошкове амортизације за период I-VI 2025. године у износу од 23,6 милиона динара;
- ТЕ-ТО Панчево односно на приходоване трошкове амортизације у износу од 20,9 милиона динара
- прикључење кабловских водова 172/1 ТСБГ 6 – ТСБГ 45 и 172/2 ТСБГ45 – ТЕ ТО НБГ у износу од 6,5 милиона динара.

Приход од услуга трећим лицима за период I-IX 2025. године планиран је у износу од 467,7 милиона динара, а остварен у износу од 522,5 милиона динара и већи су за 54,8 милиона динара од планираних за исти период.

Приходи од услуге *FSKAR* у овом периоду остварени су у износу од 396,5 милиона динара, што је за 61,3 милиона динара више од планираног, и представља основни разлог одступања прихода од услуга трећим лицима од плана. *FSKAR* је ENTSO-E методологија у оквиру синхроног подручја континентална Европа која се примењује за поравнање нежељених одступања, и која замењује досадашњи механизам за обрачун компензационог програма. Примењује се од 1. јула

2021. године. На ове приходе ЕМС АД нема утицаја и не могу се прецизно планирати јер су условљени понашањем учесника на иностраном тржишту електричне енергије.

Највећи део ових прихода односи се на:

- приходе од услуге *FSKAR* у износу од 396,5 милиона динара,
- приход од терцијарне регулације - ино тржиште у износу од 61,9 милиона динара,
- приходе по основу услуге *IGCC* у износу од 19,7 милиона динара,
- приход од услуга за издавање сагласности, техничких и локацијских услова у укупном износу од 16,2 милиона динара
- приходе од осталих услуга *ENTSO-e* (развој и имплементација комуникационе мреже) у износу од 7,8 милиона динара,
- приходе од продаје услуга трећим лицима на домаћем тржишту у укупном износу од 8,5 милиона динара, по основу одржавања ТС Макиш ЈП Водовод, као и ангажовања запослених ЕМС АД на радовима на далеководима.
- приход од координације СММ блока у износу од 3,5 милиона динара.

Инвестиције у сопственој режији у периоду I-IX 2025. године планиране су у износу од 13,5 милиона динара, а реализоване у износу од 10,8 милиона динара што је 80% планираног износа.

Остали пословни приходи у периоду I-IX 2025. године планирани су у износу од 803,5 милиона динара, а реализовано је 171 милиона динара, што је 79% мање од планираног износа, највише због нереализоване донације WBIF у износу од 614,4 милиона динара за Трансбалкански коридор секција 3.

Највећи део ових прихода односи се на:

- донације које представљају амортизовани део основних средстава, истребованог материјала и резервних делова у износу од 93,5 милиона динара,
- приходе по основу закупнина у износу од 36 милиона динара (највећи део се односи на Центар за координацију сигурности, Електроисток Пројектни биро, Електроисток Изградњу, Електроенергетски координациони центар и SEEPEX AD Београд),
- остале пословне приходе у износу од 19,4 милиона динара. Највећи део ових прихода односи се на приходе од ЈП ЕПС, ЕКЦ, SEEPEX, SCC, Електроисток Пројектни биро и ЕПС Дистрибуцију по основу префактурисавања режијских и комуналних трошкова као, приходе од издавања гаранције порекла, као и једнократни приход настао приликом преласка ADEX Slovenija у ADEX Mađarska,
- приходе по основу наплате штете од осигуравајућих друштава у износу од 15,4 милиона динара,
- приходе од усклађивања имовине осим финансијске у износу од 6,9 милиона динара.

Финансијски приходи

Финансијски приходи у периоду I- IX 2025. године остварени су у износу од 116,9 милиона динара.

Остали приходи

У периоду I-IX 2025. године остали приходи остварени су у износу од 191,9 милиона динара.

2.3.2. Укупан расход

Укупан расход у периоду I-IX 2025. године остварен је у износу од 30 милиона динара.

Трошкови електричне енергије у периоду I-IX 2025. године износе 317 милиона динара и већи су од планираних за 52%, а односе се на трошкове електричне енергије за сопствену потрошњу трансформаторских станица напонског нивоа 220 kv и 400 kv и трошкове електричне енергије за пословне објекте. Цена електричне енергије за сопствену потрошњу електроенергетских објеката и потрошњу у пословним објектима у 2025. години износи је 0,1239 евра/kWh.

Трошкови набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу у периоду I-IX 2025. године износе 4.968 милиона динара.

У току 2025. године донета су три закључка Владе (05 бр. 338-12913/2024-1; 338-2917/2025; 338-5902/2025) којима се препоручује Снабдевачу да одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему износи 70 евра/MWh. Потписана су укупно три анекса Основног уговора којима ће се одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему примењивати до 30.09.2025. године и износити 70 евра/MWh.

Просечна реализована цена за период I-IX 2025. године за куповину губитака у преносу износи 70€/MWh, колико је и планирана, док је реализована количина губитака за I-IX 2025. године за 21 GWh мања од планиране. Доминантан разлог за одступање реализоване количине губитака у односу на планиране је мања производња из хидроелектрана у односу на планирану.

Трошкови балансне енергије, материјала и горива у периоду I-IX 2025. године остварени су у износу од 9.748 милиона динара.

Расходи по основу балансног механизма и балансне одговорности проистичу из Правила о раду тржишта електричне енергије. Ниво цена на тржишту електричне енергије диктира понашање учесника на тржишту, тако да су балансно одговорне стране принуђене да се што боље балансирају и организују своје планове рада како би имале мање финансијске издатке у процесу одступања балансно одговорних страна. Самим тим су и остварени дебаланси били знатно мањи,

а последично и приходи и расходи за ангажовање балансне енергије и за одступање балансно одговорних страна су били мањи од процењених. Правилима о раду тржишта детаљно се прописују успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије. На ове расходе ЕМС АД нема утицаја обзиром да зависе искључиво од понашања учесника на тржишту и понуда за балансирање које подносе учесници у балансном механизму.

Расходи по основу хаваријске (комерцијална и натурална) и терцијарне енергије у периоду I-IX 2025. године планирани су у износу од 28,3 милиона динара, а реализовани су у износу од 23 милиона динара, што је за 19% мање од планираних.

Трошкови помоћног, канцеларијског и режијског материјала у периоду I-IX 2025. године остварени су у износу од 35 милиона динара и већи су 29% у односу на планиране.

Ови трошкови се односе на трошкове помоћног, режијског и материјала за одржавање хигијене у износу од 19,5 милиона динара и трошкове канцеларијског материјала у износу од 15,5 милиона динара.

Трошкови инвентара у периоду I-IX 2025. године реализовани су у износу од 60 милиона динара и мањи су од плана за 53%.

У периоду I-IX 2025. године трошкови ЛЗО (лична заштитна опрема) у употреби планирани су у износу од 56 милиона динара, а реализовани у износу од 17 милиона динара. Лична заштитна опрема је смештена на залихама и када се буде истребовала реализација ће бити евидентирана на конту трошка.

Трошкови ауто гума у употреби планирани су у износу од 4,8 милиона динара, а реализовани у износу од 7 милиона динара и већи су за 45% у односу на планиране.

Гориво и мазиво за транспортна средства за период I-IX 2025. године планирани су у износу од 96,5 милиона динара, а реализовани су у износу од 92,3 милиона динара.

Остала енергија за период I-IX 2025. године остварена је у износу од 15,7 милиона динара што је за 10% веће од плана.

Трошкови одржавања за извештајни период планирани су у износу од 2.207,4 милиона динара, а остварени су у износу од 1.824,6 милиона динара.

Трошкови амортизације остварени су у износу од 3.009,4 милиона динара и већи су за 3% у односу на планиране. Услед додатног активирања инвестиција дошло је до одступања остварених трошкова амортизације у односу на планиране.

Трошкови резервисања остварени су у износу од 229,8 милиона динара и већи су за 228% од плана, а односе се на тужбе трећих лица које се не могу прецизно планирати.

Укупни трошкови запослених за период I-IX 2025. године остварени су у износу од 3.407,6 милиона.

Укупни трошкови осигурања за период I-IX 2025. године износе 207,1 милиона динара и већи су за 1% у односу на планиране.

Трошкови за обавезе према држави су у складу са законским прописима и реализовани су у периоду I-IX 2025. године у износу од 456,4 милиона динара.

Порез на имовину за период I-IX 2025. године планиран је у износу од 137 милиона динара, и реализован је у износу од 145,7 милиона динара.

Трошкови накнада за коришћење вода остварени су у износу од 908 хиљада динара и већи су 75% од планираних за посматрани период. Ови трошкови се односе на накнаду за одводњавање према решењима ЈП Србијаводе.

Таксе за период I-IX 2025. године планиране су у износу од 21,8 милиона динара, а реализоване у износу од 20,6 милиона динара.

Остале обавезе према држави за период I-IX 2025. године планиране су у износу од 68,3 милиона динара, а реализоване су у износу од 42,7 милиона динара. Највећи део реализације се односи на: остале трошкове за порезе у износу од 19,8 милиона динара, накнаду за подстицајну производњу у износу од 11,3 милиона динара и накнаде за коришћење ауто пута у износу од 9,2 милиона динара.

Накнада за рад Агенције за енергетику РС у складу је са Методологијом за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије и реализована је у износу од 141 милиона динара, што је на нивоу плана. Висина накнаде је утврђена према ценама из тарифе за приступ на коју је добијена сагласност Агенције за енергетику Републике Србије од 24.09.2021. године.

Порез на еко фонд за период I-IX 2025. године планиран је у износу од 1,5 милиона динара, а реализован је у износу од око 1,9 милиона динара, односно у првом кварталу је реализован порез за целу годину.

Накнада за коришћење националних паркова за период I-IX 2025. године планирана је у износу од 109 милиона динара, а реализована је у износу од 103,5 милиона динара.

Трошкови системских-помоћних услуга у периоду I-IX 2025. године остварени су у износу од 3.143,2 милиона динара што је за 3% мање од планираног износа за исти период. Обрачунавају се месечно у складу са реализованим количинама и ценама помоћних-системских услуга коју је утврдила Агенција за регулаторни период („Одлуком о ценама помоћних услуга и ценама закупа резерве снаге за системске услуге секундарне и терцијарне регулације за 2024. годину“ АЕРС број 941/2023-Д-02/2, од 21. децембра 2023. године.“) и то:

- секундарна регулација 1.260 дин /MWh,
- терцијарна регулација 443,00 дин /MWh,
- за сваки Mvar обезбеђеног капацитета за производњу реактивне снаге из производних модула у термоелектранама и термоелектранама топланама, за системску услугу

регулације напона, ЕМС АД ће на месечном нивоу платити 17.161,00 динара/Mvar, односно 18.690,00 динара/Mvar капацитета за апсорбовање реактивне снаге, без ПДВ.

- за сваки Mvar обезбеђеног капацитета за производњу реактивне снаге из производних модула у хидроелектранама, за системску услугу регулације напона ЕМС АД ће на месечном нивоу платити 36.994,00 динара/Mvar, односно 34.895,00 динара/Mvar капацитета за апсорбовање реактивне снаге.

- безнапонско покретање генератора 908.004,00 хиљада динара месечно.

Остали пословни расходи за период I-IX 2025. године износе 2.335 милиона динара.

Финансијски расходи

Финансијски расходи за период I-IX 2025. године остварени су у износу од 418,9 милиона динара.

Остали расходи

У периоду I-IX 2025. године остали расходи су планирани у износу од 16,3 милиона динара, а реализација је 2 пута већа од плана, односно 34,8 милиона динара.

2.4. Резултат пословања

За период I-IX 2025. године остварен је укупан добитак у износу од 1.500 милиона динара и то:

- позитиван резултат из пословних односа од 1.644 милиона динара,
- негативан резултат из односа финансирања од 302 милиона динара,
- позитиван резултат из осталих односа од 157 милиона динара.

Р. бр.	Опис	План 2025	План I-IX 2025	Остварење I-IX 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/2*100	4/3*100
I	Пословни приход	37.815.286	27.918.566	31.290.170	83	112
II	Пословни расход	37.061.758	27.427.372	29.645.634	80	108
I-II	РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВНИХ ОДНОСА	753.528	491.194	1.644.537	218	335
III	Финансијски приходи	239.399	213.765	116.913	49	55
IV	Финансијски расходи	741.664	477.022	418.921	56	88
III-IV	РЕЗУЛТАТ ИЗ ФИНАНСИЈСКИХ ОДНОСА	-502.266	-263.257	-302.008	60	115
V	Остали приходи	56.200	37.000	191.975	342	519
VI	Остали расходи	33.890	16.342	34.766	103	213
V-VI	РЕЗУЛТАТ ИЗ ОСТАЛИХ ОДНОСА	22.310	20.658	157.209	705	761
VII	Укупан приход	38.110.885	28.169.331	31.599.058	83	112
VIII	Укупан расход	37.837.313	27.920.736	30.099.320	80	108
VIII-VII	УКУПАН РЕЗУЛТАТ –Добитак пре опореживања	273.572	248.595	1.499.737	548	603
IX	Порези из добитка	41.036	37.289	247.457	603	664
X	Одложени порески приходи/расходи периода	0	0	99.206		
XV	Нето добитак/губитак (XII-XIII+XIV)	232.536	211.305	1.351.486	581	640

Нето добитак за период I-IX 2025. године је 1.351 милиона динара.

3. Инвестиције

За период I-IX 2025. године инвестиције су реализоване у износу од 9.231 милиона динара, односно 75% планираног износа за исти период.

Најзначајније реализоване инвестиције у области енергетике за период I-IX 2025. године односе се на следеће пројекте:

Назив пројекта	у 000 динара
ДВ 104/2 Бг 5 – Бг 32, ув. у ТС Сурчин	1.091.388
ТС 400/100 Kv Београд 50	900.930
ДВ 110 kV бр. 117/1, ув. у Бг 3 и расплет 220kV	679.431
Набавка два енергетска трансформатора за ТС Шабац 3 и ТС Београд 5	655.609
ДВ 400 kV бр. 450 РП Младост - ТС Нови Сад 3, увођење у ТС Београд 50	526.949
ДВ 2X 400 kV Б. Башта – Обреновац	380.655
Посл.зграда ЕМС-а, Војводе Степе 412, реконстр. сале НДЦ	246.151
Сви објекти ЕМС	244.651
Надоградња даљинског управљања на адаптираним објектима	235.302
ДВ 116/1 Сеојно - Косјерић, реконструкција	235.015
Набавка модуларних далековода	220.263
ДВ 2x110 kV бр. 113/1 ТС Ниш 2 – ТС Ниш 1, реконструкција	177.687
Посл.зграда ЕМС-а, Војводе Степе 412, стари ДЦ	167.066
Продужење оперативног радног века система релејне заштите са уређајима типа SIPROTEC 4	154.027

4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене

4.1. Извештај о утрошеним средствима за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

Средства за одржавање преносне мреже, уређаја и грађевинских објеката, ИКТ опреме и возног парка у периоду I-IX 2025. године планирана су у износу од 2.207 милиона динара, а остварена у износу од 1.825 милиона динара што је за 17% мање од планираних трошкова за овај период.

5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије

Према Закону о енергетици, сагласност на цене за приступ систему за пренос електричне енергије даје Агенција за енергетику Републике Србије.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је према тарифи на коју је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност на седници одржаној 24.09.2021. године (Одлука о давању сагласности на Одлуку о одређивању цена за приступ систему за пренос електричне енергије бр. 501/2021-Д-02/1).

Преглед цена по тарифним ставовима, дат је у табели:

Тарифе	Једин. мере	Цена у дин. по јед. мере одобрени МОП (24.09.2021)
Одобрена снага	kW	59,3603
Прекомерна снага	kW	237,4412
Активна енергија - Виша тарифа	kWh	0,4742
Активна енергија - Нижа тарифа	kWh	0,2371
Реактивна енергија (за $\cos\varphi \geq 0,95$)	kvarh	0,2863
Прекомерна реактивна енергија (за $\cos\varphi < 0,95$)	kvarh	0,5727

У следећој табели дате су просечна годишња укупна (брuto) цена за приступ систему за пренос електричне енергије и цена без трошкова набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу, трошкова системских услуга и регулаторне накнаде:

Опис	Одобрени ниво цене од 24.09.2021
Просечна укупна цена за пренос електричне енергије (динара/kWh)	0,623
Цена преноса без трошкова губитака, системских услуга и регулаторне накнаде (динара/kWh)	0,342

Укупна цена преноса електричне енергије се састоји из следећих компоненти:

		Одобрени ниво цене од 24.09.2021
Нето пренос	дин/kWh	0,342
Системске услуге	дин/kWh	0,085
Губици	дин/kWh	0,193
Регулаторни трошкови	дин/kWh	0,004
Укупно	дин/kWh	0,623

6. Констатације

У периоду I-IX 2025. године ЕМС АД је остварило позитиван бруто резултат пословања у износу од 1.500 милиона динара што је за 1.251 милион динара више од планираног у извештајном периоду. Нето добитак за период I-IX 2025. године износи 1.351 милиона динара.

На бољу реализацију бруто резултата пословања у односу на планирани највише је утицало веће остварење прихода од услуге алокације прекограничних капацитета, који су премашили планирани износ за 1.085 милиона динара.

У току 2025. године донета су четири закључка Владе (05 бр. 338-12913/2024-1; 338-2917/2025; 338-5902/2025; 338-10322/2025) којима се препоручује Снабдевачу да одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему износи 70 евра/MWh. Потписана су укупно четири анекса Основног уговора којима ће се одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему примењивати до 31.03.2026. године и износити 70 евра/MWh.

Инвестициона улагања у периоду I-IX 2025. године, која обухватају преносну мрежу, ИКТ инфраструктуру и грађевинске објекте, реализована су у износу од 9.231 милион динара, односно 75% планираног износа за извештајни период.

Готовина на крају периода I-IX 2025. године износи 1.385 милиона динара.