

ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЕМС АД

За период од
01.01.2025.
до
30.06.2025.

Финансије, јул 2025. год.

САДРЖАЈ

Увод.....	3
Основни подаци о акционарском друштву	3
Физички обим активности за I-VI 2025. године	5
1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 30.06.2025. године	5
1.2. Испорука електричне енергије I-VI 2025. године	8
2. Финансијски показатељи за I-VI 2025. године.....	9
2.1. Биланс стања	9
2.2. Извештај о токовима готовине	10
2.3. Биланс успеха	10
2.3.1. Укупан приход	10
2.3.2. Укупан расход.....	13
2.4. Резултат пословања.....	16
3. Инвестиције.....	17
4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене	18
4.1. Извештај о утрошеним средствима за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности	18
5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије	18
6. Констатације	20

Увод

Републичка комисија за енергетске мреже је на седници одржаној 30.12.2024. године дала сагласност на Годишњи план пословања Акционарског друштва „Електромрежа Србије“ Београд за 2025. годину (решење Број: 10/01/2024).

Основни подаци о акционарском друштву

Јавно предузеће за пренос електричне енергије и управљање преносним системом Електромрежа Србије Београд (ЈП ЕМС) основано је Одлуком Владе Републике Србије 05 број 023-397/2005-1 од 27. јануара 2005. године (Службени гласник РС бр. 12/2005), ради обављања делатности преноса електричне енергије, управљања преносним системом и организације тржишта електричне енергије.

Дана 08.11.2016. године ЈП ЕМС је регистрацијом у Агенцији за привредне регистре, променило правну форму и постало нејавно акционарско друштво (ЕМС АД) у потпуности у власништву Републике Србије. Претходно, Влада Републике Србије је на седници одржаној 27.10.2016. године донела одлуку број 05 број 023-10172 о промени правне форме ЈП ЕМС.

НАЗИВ ФИРМЕ	АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ЕЛЕКТРОМРЕЖА СРБИЈЕ БЕОГРАД
Претежна делатност	Шифра делатности: 35.12, – Назив делатности: пренос електричне енергије. Претежна делатност Друштва обухвата пренос електричне енергије и управљање преносним системом у складу са законом којим се уређује енергетика као делатност од општег интереса
Привредна грана	Индустрија - енергетика, производња електричне енергије, гаса и воде
Облик организовања	Акционарско друштво, решење Владе РС 05 број 023-10172/2016 од 27. октобра 2016. године
Матични број у регистру разврставања	2 0 0 5 4 1 8 2
ПИБ	СР 1 0 3 9 2 1 6 6 1
Основано први пут	Одлуком Владе РС 27. јануара 2005. године.
Надлежно тело	Републичка комисија за енергетске мреже
Веб сајт и мејл адреса	www.ems.rs ; ems@ems.rs
Седиште	Београд, Кнеза Милоша 11
Организација	Дисперзивна, капацитети по целој територији Републике

Зависна привредна друштва - Акционарско друштво Електромрежа Србије је оснивач три зависна привредна друштва, који обављају послове који не припадају основним делатностима АД, чији је капитал у потпуности у власништву ЕМС АД:

1. Привредно друштво за изградњу електроенергетских објеката „Електроисток–Изградња“ д.о.о. Београд.
2. Привредно друштво за пројектовање, консалтинг и инжењеринг електроенергетских и телекомуникационих објеката и система „Електроисток - Пројектни биро“ д.о.о. Београд.
3. Друштво са ограниченом одговорношћу за консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем „EMS SERVICES“ д.о.о. Београд

Такође, **Акционарско друштво Електромрежа Србије је:**

- 1) члан са уделом од 25% у Привредном друштву Електроенергетски координациони центар д.о.о. Београд
- 2) члан са уделом 33,33% у Привредном друштву Центар за координацију сигурности СЦЦ д.о.о. Београд
- 3) акционар са учешћем од 25 % у акцијском капиталу ADEX Словенија.
- 4) акционар са учешћем од 15% у акцијском капиталу привредног друштва Црногорски Електропреносни Систем АД Подгорица (21.926.532 акција)
- 5) акционар са 4% у аукционој кући Joint Allocation Office Luxembourg

Физички обим активности за I-VI 2025. године**1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 30.06.2025. године****Трансформаторске станице**

Према стању на дан 30.06.2025. године предузеће са капацитетима на Косову и Метохији који су под привременом управом УНМИК, располаже са 57 постројења и 88 трансформатора укупне инсталисане снаге од 18.574 MVA. Без података за Косово и Метохију, а са ТС Валач, предузеће располаже са 51 постројења и 78 трансформатора, укупне инсталисане снаге од 17.082,5 MVA.

ТС - Капацитети постројења по погонима са проценом стања на дан 30.06.2025. године без података за Косово и Метохију са ТС Валач:

Преносни однос	Погон преноса	Бр постројења	Бр постројења	Бр трансформ	Бр трансформ	Инстал. снага	Инстал. снага	Степен реализације %
		30.06.	План	30.06.	План	30.06.	План	
		2025	31.12.2025	2025	31.12.2025	2025	31.12.2025	
		(ком)	(ком)	(ком)	(ком)	(MVA)	(MVA)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/7*100
400/х	БЕОГРАД	9	9	11	11	3.900,00	3.900,00	100
	БОР	2	2	2	2	600	600	100
	ВАЉЕВО							
	КРУШЕВАЦ	3	3	5	5	1.600,00	1.600,00	100
	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
	НОВИ САД	5	5	8	8	2.600,00	2.600,00	100
	УКУПНО	22	22	32	32	10.600,00	10.600,00	100
220/х	БЕОГРАД	6	6	12	12	2.700,00	2.700,00	100
	БОР							
	ВАЉЕВО	6	6	10	9	1.481,50	1.431,5	96,62
	КРУШЕВАЦ	1	1	4	4	800	800	100
	НИШ							
	НОВИ САД	1	1	4	4	750	750	100
	УКУПНО	14	14	30	29	5.731,50	5.681,50	99,13
110/х	БЕОГРАД	7	8	7	7	483,5	483,5	100
	БОР	5	5	1	1	10	10	100
	ВАЉЕВО	1	1	3	3	83	83	100
	КРУШЕВАЦ			2	2	63	63	100
	НИШ							
	НОВИ САД	1	1	1	1	20	20	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,5	91,5	100
	УКУПНО	15	16	16	16	751	751	100
У	БЕОГРАД	22	23	30	30	7.083,50	7.083,50	100
К	БОР	7	7	3	3	610	610	100
У	ВАЉЕВО	7	7	13	12	1.564,50	1.514,50	96,80
П	КРУШЕВАЦ	4	4	11	11	2.463,00	2.463,00	100
Н	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
О	НОВИ САД	7	7	13	13	3.370,00	3.370,00	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,5	91,5	100
УКУПНО		51	52	78	77	17.082,5	17.032,5	99,70
Објекти под управом УНМИК-а на КиМ								
400/х ОБИЛИЋ УНМИК		1		2		800		
220/х ОБИЛИЋ УНМИК		3		4		600		
110/х ОБИЛИЋ УНМИК		2		4		91,5		
УКУПНО УНМИК		6		10		1.491,50		
УКУПНО		57		88		18.574,00		

План капацитета се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима. Поређење је извршено у односу на укупан план за 2025. годину.

До краја 2025. године, у односу на план 31.12.2025. године, капацитети ЕМС АД ће се променити у стању капацитета и то:

- Повећање броја објекта 110 kV због прикључења ПРП Костолац – прикључење ВЕ.
- Смањење броја инсталираних трансформатора за 1 и смањење инсталисане снаге за 50 MVA (због планиране уградње трансформатора од 250 MVA и демонтаже 2 трансформатора 2x150 MVA на ТС Ваљево 3 .

Далеководи

Укупна дужина далеководне мреже у ЕМС АД на дан 30.06.2025. године износи 11.112,63 километара. Без података за Косово и Метохију дужина далековода износи 10.060,40 km.

ДВ ЕМС АД - дужина далековода са проценом стања на дан 30.06.2025. године

Подручје преносног система	110 на 35 kV		110 kV			220 kV		400 kV		Укупно 30.06.2025.	План 2025	Степен реализације (30.06./ план)
	I сис.	II сис.	I сис.	II сис.	III сис.	I сис.	II сис.	I сис.	II сис.			
	км	км	км	км	км	км	км	км	км			
Београд	0,00	41,12	839,23	539,57	1,47	255,51	87,72	363,42	175,29	2.303,33	2.400,10	95,97%
Бор	25,87	34,92	476,24	48,91	0,00	0,00	0,00	235,78	0,00	821,72	829,34	99,08%
Ваљево	15,70	0,00	820,12	248,67	0,00	956,58	15,38	0,00	0,00	2.056,45	2.079,60	98,89%
Крушевац	33,06	0,00	882,28	104,71	0,00	266,65	0,00	369,65	0,00	1.656,35	1.786,95	92,69%
Ниш	44,33	10,28	587,84	81,33	0,00	0,00	0,00	226,53	0,00	950,31	967,98	98,17%
Нови Сад	0,00	0,00	1.456,94	78,07	0,00	186,81	0,00	484,83	15,79	2.222,44	2.259,83	98,35%
Обилић-ЕМС	0,00	0,00	49,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49,80	49,80	100,00%
ЕМС без КиМ	118,96	86,32	5.112,45	1.101,26	1,47	1.665,55	103,10	1.680,21	191,08	10.060,40	10.373,60	96,98%
Обилић-УНМИК	0,00	0,00	563,05	14,52	0,00	285,02	9,99	179,65	0,00	1.052,23	1.052,23	100,00%
Укупно	118,96	86,32	5.675,50	1.115,78	1,47	1.950,57	113,09	1.859,86	191,08	11.112,63	11.425,83	97,26%

Планирана дужина далеководне мреже се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима.

Разлика у дужини далеководне мреже 30.06.2025. у односу на план за 2025. годину износи 313,20 km и настала је услед незавршених планираних инвестиционих активности на далеководима:

- Подручје преносног система Београд:
 - ДВ 2x110 kV бр.102АБ/2 ТС Пожаревац - ТС Петровац, Измештање због Дунавског коридора, дужине око 2x0,054km,
 - Изградња Прикључног двоструког вода 2x110 kV за ТС 110/35 kV Београд 42 (Гроцка) дужине око 2x0,65km
 - Изградња Прикључног двоструког вода 2x110 kV за ТС 110/35 kV Београд 44 (Сурчин) дужине око 2x7,145km, реконструкција једноструког у двоструки ДВ по постојећој траси

- у дужини од 2,018km (демонтажа једноструког и уградња двоструког далековода) и адаптација тј уградња друге тројке на постојећем делу ДВ у дужини од 3,774km
- Реконструкција ДВ 110kV бр. 151/2 и 151/3 у двоструки вод, укидање једноструког вода у дужини око 55,5km и изградња двоструког вода у дужини 2x55,5km
 - ДВ 110 kV бр.117/1, увођење у ТС Београд 3 изградња двоструког вода 2x110 kV у дужини 2x7,7km
 - Расплет 220 kV испред ТС Београд 3, односно демонтажа једносистемских далековода 204 и 213/2 дужине 2x3,15km и монтажа заједничког двосистемског ДВ 220kV дужине 2x3,14 km ради увођења ДВ 117/1 у Београд 3;
 - Изградња Прикључног једноструког вода 110 kV за ТС 110/20 kV Панчево 6 у дужини око 3,4km
 - Изградња Прикључног једноструког вода за ТС 110/20 kV Планиште 2 дужине око 1km
- Подручје преносног система Бор:
 - Опремање другог система ДВ 110 kV бр. 148/4 ТС Бор 2 - ПРП Бор 4 , чиме се смањује дужина једноструког вода у дужини око 7,4 km, и повећава дужина двоструког вода у дужини 2x7,4 km
 - Увођење ДВ 110 kV бр. 167 ТС Бор 2 – ТС Бор 3 у ПРП Бор 5, дужине око 0,22 km.
 - Подручје преносног система Ваљево:
 - Изградња ДВ 110 kV Ивањица - Гуча дужине око 23,17km
 - Реконструкција ДВ 110 kV бр. 116/1 ТС Севојно - ТС Косјерић, без промене дужине
 - Реконструкција и доградња ДВ 110 kV бр. 116/1 ТС Косјерић – ТС Севојно) дужине око 0,02 km.
 - Подручје преносног система Крушевац,
 - Изградња двоструког ДВ 2x110 kV Краљево 3 - Нови Пазар 1, дужине око 2x63,6km
 - Увођење ДВ 110 kV бр. 105/2 ТЕ Морава - ТС Јагодина 4 у ТС Јагодина 3, изградња двоструког вода 2x110 kV дужине око 2x1,7 km
 - Подручје преносног система Ниш:
 - Реконструкција ДВ 110kV број 113/1 ТС Ниш 2 - ТС Ниш 1 у двосистемски далековод, укидање једноструког вода у дужини око 14,53km, и изградња двоструког вода у дужини 2x14,7 km,
 - Изградња Мешовитог вода ТС Ниш 2 – ТС Ниш 6 при чему је надземни део вода 2x1,4km (подземни део је 2x5,8km – наведено доле у табели за каблове)
 - Подручје преносног система Нови Сад,
 - ДВ 110kV бр.175 ТС Нови Сад 3 - ТС Нови Сад 4, Измештање због Депоније у Новом Саду дужине око 0,784km,
 - ДВ 110kV бр.176/1 ТС Нови Сад 3 - ТС Нови Сад 9, Измештање због Депоније у Новом Саду дужине око 0,818km,
 - ДВ 110kV бр.1005 ТС Нови Сад 3 - ТЕ ТО Нови Сад, Измештање због Депоније у Новом Саду дужине око 0,784km,
 - Изградња ДВ 110kV Ада- Кикинда, дужине око 35km
 - Реконструкција ДВ 110 kV бр. 142/1 ТС Србобран - ТС Бечеј у двосистемски далековод, укидање једноструког вода у дужини око 24,7km, и изградња стубова за двоструки далековод у дужини 24,7 km, при чему је у овој фази предвиђена уградња само једне тројке па нема промене дужине

- Адаптација ДВ 110 kV бр. 132/3 ТС Кула – ТС Србобран без промене дужине

Каблови

Укупна дужина кабловске мреже у ЕМС АД на дан 30.06.2025. године износи 55,50 километара.

КБ ЕМС АД - дужина каблова са процењеним стањем на дан 30.06.2025. године

Погон преноса	35 kV	110 kV	Укупно 30.06.2025.	План	Степен реализације
				2025	(30.06./план)
Београд		45,48	45,48	45,48	100,00%
Крушевац		5,60	5,60	5,60	100,00%
Ниш	0,47		0,47	12,07	3,89%
Нови Сад		3,95	3,95	3,95	100,00%
УКУПНО	0,47	55,03	55,50	67,10	82,71%

Разлика у дужини кабловске мреже 30.06.2025. године у односу на план за 2025. године износи 11,60 km, настала је услед незавршених планираних инвестиционих активности на кабловима:

- Изградња Мешовитог вода ТС Ниш 2 – ТС Ниш 6 при чему је подземни део вода 2x5,8km (надземни део вода је 2x1,4km – наведено горе у табели за далеководе).

1.2. Испорука електричне енергије I-VI 2025. године

Укупна преузета енергија за I-VI 2025. године износи 20.705 GWh (без података за Косово и Метохију) што је за 1% веће од планираних количина.

Остварени губици енергије у преносу (без података за Косово и Метохију) износе 401 GWh и за 8% су мањи од планираних. Просечна стопа губитака за период I-VI 2025. године износи 1,93%.

Планирана количина губитака за 2025. годину извршена је на основу историјских укупних губитака у преносном систему.

Испоручена електрична енергије у GWh (без података за КиМ)

Елементи	Остварено	План	План	Остварење	Индекс	
	I-VI 2024	2025	I-VI 2025	I-VI 2025		
	1	2	3	4	4/3	4/1
Укупно преузета енергија	20.616	41.311	20.570	20.705	1,01	1,00
Губици у преносу	447	856	437	401	0,92	0,90
Испоручена енергија	20.169	40.455	20.133	20.305	1,01	1,01
Стопа губитака у преносу	2,17%	2,07%	2,12%	1,93	0,91	0,89

*не располажемо подацима са подручја Косова и Метохије

2. Финансијски показатељи за I-VI 2025. године

2.1. Биланс стања

Образац биланса стања на дан 30.06.2025. године налази се у прилогу.

Актива

Према стању 30.06.2025. године у пословним књигама ЕМС АД средства предузећа (актива) износе 135.771 милиона динара и за 8% су већа у односу на план за посматрани период.

Стална имовина на дан 30.06.2025. године износи 129.292 милиона динара и за 7% је већа од планиране билансне позиције. До одступања је дошло због већег стања на билансној позицији некретнине, постројења и опрема у односу на планирано.

Обртна имовина на дан 30.06.2025. године износи 6.478 милиона динара и за 30% је већа у односу на планирану. До одступања је дошло због већег стања на позицијама готовина и готовински еквиваленти и краткорочна активна временска разграничења у односу на планирано.

Пасива

Према стању 30.06.2025. године у пословним књигама ЕМС АД извори средстава (пасива) износе 135.771 милиона динара и за 8% су већа од плана за ову билансну позицију за посматрани период.

Капитал на дан 30.06.2025. године износи 95.001 милиона динара и за 9% је већи у односу на план. До одступања је дошло због већег стања на позицијама позитивне ревалоризационе резерве, као и нераспоређени добитак у односу на планирано.

Дугорочна резервисања и обавезе на дан 30.06.2025. године износе 13.630 милиона динара што је на нивоу плана за ову билансну позицију.

Краткорочне обавезе на дан 30.06.2025. године износе 17.657 милиона динара и за 12% су мања у односу на планиране. До одступања на овој билансној позицији је дошло због:

- мањег стања на позицији краткорочна пасивна временска разграничења у односу на планирана,
- већег стања обавеза из пословања,
- већег стања краткорочних финансијских обавеза,
- већег стања на позицији примљени аванси, депозити и кауције.

Биланс стања је статички извештај (извештај на дан) услед чега је планирање билансних позиција сложено.

2.2. Извештај о токовима готовине

Реализовани нето прилив из пословних активности износи 4.539 милиона динара и већи је за 125% у односу на планирани највише због мањег прилива и одлива по основу пословних активности у односу на планиране.

Реализовани нето одлив из активности инвестирања износи 7.912 милиона динара и за 129% је већи од планираног највише због реализованих куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, и опреме у већем обиму од планираних.

Реализовани нето прилив готовине из активности финансирања износи 3.738 милиона динара и већи је од планираног највише због већег прилива по основу краткорочних кредита у земљи у односу на планиране.

Готовина на крају периода I-VI 2025. године износи 1.238 милиона динара.

2.3. Биланс успеха

2.3.1. Укупан приход

Укупан приход остварен у периоду I-VI 2025. године износи 21,8 милијарди динара и састоји се из:

Ред. бр	Приходи (000 дин)	План 2025	План I-VI 2025	Остварење I-VI 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/2*101	4/3*100
I (1-6)	Пословни приходи	37.815.286	18.857.562	21.696.007	57	115
1	Приходи од приступа систему за пренос електричне енергије	20.640.187	10.292.485	10.149.195	49	99
2	Приход од продаје ел. ен. за систем ЕМС (балансна енергија)	8.455.475	4.227.737	7.074.267	84	167
3	Приходи по ИТС методологији и алокације прекограничних преносних капацитета	6.087.668	2.893.705	3.722.585	61	129
4	Приходи од прикључака објеката на преносну мрежу	780.571	668.212	309.745	40	46
5	Приход од услуга трећих лица	695.899	278.968	327.033	47	117
6	Инвестиције у сопственој режији	18.000	9.000	6.249	35	69
7	Остали пословни приходи	1.137.487	487.456	106.933	9	22
II	Финансијски приходи	239.399	209.650	22.923	10	11
III	Остали приходи	56.200	27.000	110.688	197	410
V (I-III)	Укупан приход	38.110.885	19.094.212	21.829.618	57	114

Пословни приходи

Пословни приход је остварен у износу од 21,7 милијарди динара.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије за I-VI 2025. године остварен је у износу од 10,1 милијарди динара што је за 143,3 милиона динара мање од планираног износа.

Приходи од приступа у посматраном периоду мањи су од планираних због топлијег периода током зимске сезоне, самим тим и мање потрошње електричне енергије за грејање.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је према тарифи на коју је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност на седници одржаној 24.09.2021. године (Одлука о давању сагласности на Одлуку о одређивању цена за приступ систему за пренос електричне енергије бр. 501/2021-Д-02/1).

Остварен приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима и тарифним ставовима дат је следећом табелом:

Тарифни елемент (хиљ. дин)	Тарифни став	План 2025	План I-VI 2025	Остварење I-VI 2025	Индекс	
1	2	3	4	5	5/4*100	7
Активна енергија	Виша тарифа	11.464.859	5.753.854	5.646.771	98	67%
Активна енергија	Нижа тарифа	2.328.847	1.168.685	1.205.506	103	
Активна енергија		13.793.706	6.922.538	6.852.277	99	
Реактивна енергија	(cosφ>=0.95)	1.448.964	672.820	595.402	88	8%
Реактивна енергија	(прекомерна)	284.190	139.246	107.264	77	
Реактивна енергија		1.733.155	812.066	702.666	87	
Активна снага	Обрачунска (одобрена)	5.012.591	2.506.295	2.512.228	100	25%
Активна снага	(прекомерна)	100.735	51.585	82.024	159	
Снага		5.113.326	2.557.880	2.594.252	101	
Приход од приступа и коришћења преносне мреже		20.640.187	10.292.485	10.149.195	99	100%

Приходи по основу балансног механизма и балансне одговорности остварени су у износу од 7,07 милијарде динара и већи су за 2,8 милијарди динара у односу на планиране. Приход и расходи по основу балансне енергије регулисани су Правилима о раду тржишта електричне енергије којима се детаљно прописује успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије. На ове приходе и расходе ЕМС АД нема утицаја обзиром да зависе искључиво од понашања учесника на тржишту и понуда за балансирање које подносе учесници у балансном механизму.

Приход од алокације прекограничних преносних капацитета остварен је у износу од 3,5 милијарди динара, и већи је за 758 милиона динара у односу на планирани. Приходи зависе од енергетске ситуације у окружењу и понуда које дају учесници на аукцијама за доделу капацитета на које ЕМС АД нема утицај.

Приход од услуге прекограничне размене по ИТС методологији у периоду I-VI 2025. године реализован је у износу од 185 милиона динара, и већи је за 70 милиона динара. Приход од услуге транзита по ИТС механизму реализује се по основу методологије која је део европске регулативе и зависи од транзита остварених у целој интерконекцији на које ЕМС АД нема утицај.

Приход од прикључака објеката на преносну мрежу за период I-VI 2025. године планиран је у износу од 668,2 милиона динара, а реализован је у износу од 309,7 милиона динара што је за 358 милиона динара мање у односу на план.

Реализација прихода од прикључака, у износу од 276 милиона динара се односи на приходе од прикључења по основу услуга за израду студија прикључења, израде планске и техничке документације, као и услуге праћења градње објекта прикључења.

Такође, разграничени приходи по основу прикључења износе 34 милиона динара и односе се на:

- ВЕ Кошава, односно на приходоване трошкове амортизације за период I-VI 2025. године у износу од 15,7 милиона динара;
- ТЕ-ТО Панчево односно на приходоване трошкове амортизације у износу од 13,9 милиона динара
- прикључење кабловских водова 172/1 ТСБГ 6 – ТСБГ 45 и 172/2 ТСБГ45 – ТЕ ТО НБГ у износу од 4,3 милиона динара.

Приход од услуга трећим лицима за период I-VI 2025. године планиран је у износу од 279 милиона динара, а остварен у износу од 327 милиона динара и већи су за 48 милиона динара од планираних за исти период.

Приходи од услуге *FSKAR* у овом периоду остварени су у износу од 253 милиона динара, што је за 61 милиона динара више од планираног, и представља основни разлог одступања прихода од услуга трећим лицима од плана. *FSKAR* је *ENTSO-E* методологија у оквиру синхроног подручја континентална Европа која се примењује за поравнање нежељених одступања, и која замењује досадашњи механизам за обрачун компензационог програма. Примењује се од 1. јула 2021. године. На ове приходе ЕМС АД нема утицаја и не могу се прецизно планирати јер су условљени понашањем учесника на иностраном тржишту електричне енергије.

Највећи део ових прихода односи се на:

- приходе од услуге *FSKAR* у износу од 253 милиона динара,
- приход од терцијарне регулације - ино тржиште у износу од 35,3 милиона динара,
- приход од услуга за издавање сагласности, техничких и локацијских услова у укупном износу од 9,8 милиона динара
- приходе од осталих услуга *ENTSO-e* (развој и имплементација комуникационе мреже) у износу од 6 милиона динара,
- приходе од продаје услуга трећим лицима на домаћем тржишту у укупном износу од 5,5 милиона динара, по основу одржавања ТС Макиш ЈП Водовод, као и ангажовања запослених ЕМС АД на радовима на далеководима.
- приходе по основу услуге *IGCC* у износу од 9,9 милиона динара,
- приход од координације СММ блока у износу од 2,3 милиона динара.

Инвестиције у сопственој режији у периоду I-VI 2025. године планиране су у износу од 9 милиона динара, а реализоване у износу од 6,2 милиона динара што је 69% планираног износа.

Остали пословни приходи у периоду I-VI 2025. године планирани су у износу од 487 милиона динара, а реализовано је 107 милиона динара, што је 78% мање од планираног износа.

Највећи део ових прихода односи се на:

- донације које представљају амортизовани део основних средстава, истребованог материјала и резервних делова у износу од 62,3 милиона динара,
- приходе по основу закупнина у износу од 23,1 милиона динара (највећи део се односи на Центар за координацију сигурности, Електроисток Пројектни биро, Електроисток Изградњу, Електроенергетски координациони центар и SEEPEx AD Београд)
- остале пословне приходе у износу од 9,3 милиона динара. Највећи део ових прихода односи се на приходе од ЈП ЕПС, ЕКЦ, SEEPEx, SCC, Електроисток Пројектни биро и ЕПС Дистрибуцију по основу префактурисавања режијских и комуналних трошкова као и приходе од издавања гаранције порекла
- приходе по основу наплате штете од осигуравајућих друштава у износу од 8,6 милиона динара
- приходе од усклађивања имовине осим финансијске у износу од 3,4 милиона динара.

Финансијски приходи

Финансијски приходи у периоду I-VI 2025. године остварени су у износу од 22,9 милиона динара.

Остали приходи

У периоду I-VI 2025. године остали приходи остварени су у износу од 110,7 милиона динара.

2.3.2. Укупан расход

Укупан расход у периоду I-VI 2025. године остварен је у износу од од 20.254 милиона динара.

Трошкови електричне енергије у периоду I-VI 2025. године износе 232 милиона динара и већи су од планираних за 52%, а односе се на трошкове електричне енергије за сопствену потрошњу трансформаторских станица напонског нивоа 220 kv и 400 kv и трошкове електричне енергије за пословне објекте. Цена електричне енергије за сопствену потрошњу електроенергетских објеката и потрошњу у пословним објектима у 2025. години износи је 0,1239 евра/kWh.

Трошкови набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу у периоду I-VI 2025. године износе 3.295 милиона динара.

У току 2025. године донета су три закључка Владе (05 бр. 338-12913/2024-1; 338-2917/2025; 338-5902/2025) којима се препоручује Снабдевачу да одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему износи 70 евра/MWh. Потписана су укупно три анекса Основног уговора којима ће се одобрена продајна

цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему примењивати до 30.09.2025. године и износити 70 евра/MWh.

Просечна реализована цена за период I-VI 2025. године за куповину губитака у преносу износи 70€/MWh, колико је и планирана, док је реализована количина губитака за I-VI 2025. године за 36 GWh мања од планиране. Доминантан разлог за одступање реализоване количине губитака у односу на планиране је мања производња из хидроелектрана у односу на планирану.

Трошкови балансне енергије, материјала и горива у периоду I-VI 2025. године остварени су у износу од 6.885 милиона динара и састоје се из:

Расходи по основу балансног механизма и балансне одговорности проистичу из Правила о раду тржишта електричне енергије. Ниво цена на тржишту електричне енергије диктира понашање учесника на тржишту, тако да су балансно одговорне стране принуђене да се што боље балансирају и организују своје планове рада како би имале мање финансијске издатке у процесу одступања балансно одговорних страна. Самим тим су и остварени дебаланси били знатно мањи, а последично и приходи и расходи за ангажовање балансне енергије и за одступање балансно одговорних страна су били мањи од процењених. Правилима о раду тржишта детаљно се прописују успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије. На ове расходе ЕМС АД нема утицаја обзиром да зависе искључиво од понашања учесника на тржишту и понуда за балансирање које подносе учесници у балансном механизму.

Расходи по основу хаваријске (комерцијална и натурална) и терцијарне енергије планирани су у износу од 24,7 милиона динара, а реализовани су у износу од 23 милиона динара, што је за 7% мање од планираних.

Трошкови помоћног, канцеларијског и режијског материјала у периоду I-VI 2025. године остварени су у износу од 17,7 милиона динара и већи су 28% у односу на планиране.

Ови трошкови се односе на трошкове помоћног, режијског и материјала за одржавање хигијене у износу од 9,7 милиона динара и трошкова канцеларијског материјала у износу од 8 милиона динара.

Трошкови инвентара у периоду I-VI 2025. године реализовани у износу од 34,6 милиона динара и мањи су од плана за 19,6 милиона динара.

У периоду I-VI 2025. године трошкови ЛЗО (личне заштитна опрема) у употреби планирани су у износу од 56 милиона динара, а реализовани у износу од 7 милиона динара. Лична заштитна опрема је смештена на залихама и када се буде истребовала реализација ће бити евидентирана на конту трошка.

Трошкови ауто гума у употреби планирани су у износу од 3,9 милиона динара, а реализовани у износу од 5 милиона динара и већи су за 28% у односу на планиране.

Гориво и мазиво за транспортна средства за период I - VI 2025. године планирани су у износу од 60,5 милиона динара, а реализовани су у износу од 57,7 милиона динара.

Остала енергија за период I-VI 2025. године остварена је у износу од 10 милиона динара.

Трошкови одржавања за извештајни период планирани су у износу од 1.355,7 милиона динара, а остварени су у износу од 1.038,9 милиона динара.

Трошкови амортизације остварени су у износу од 1.997 милиона динара.

Трошкови резервисања остварени су у износу од 159 милиона динара..

Укупни трошкови запослених за период I-VI 2025. године остварени су у износу од 2.273,4 милиона.

Укупни трошкови осигурања за период I-VI 2025. године износе 136,3 милиона динара.

Трошкови за обавезе према држави су у складу са законским прописима и реализовани су у периоду I-VI 2025. године у износу од 284,8 милиона динара.

Порез на имовину за период I-VI 2025. године планиран је у износу од 91 милиона динара, и реализован је у износу од 91,2 милиона динара.

Трошкови накнада за коришћење вода остварени су у износу од 482 хиљада динара и мањи су 6% од планираних за посматрани период. Ови трошкови се односе на накнаду за одводњавање према решењима ЈП Србијаводе.

Таксе за период I-VI 2025. године планиране су у износу од 12,5 милиона динара, а реализоване у износу од 11,7 милиона динара.

Остале обавезе према држави за период I-VI 2025. године планиране су у износу од 39,4 милиона динара, а реализоване су у износу од 22,3 милиона динара. Највећи део реализације се односи на: накнаду за подстицајну производњу у износу од 7,8 милиона динара, остале трошкове за порезе у износу од 7,6 милиона динара и накнаде за коришћење ауто пута у износу од 5,6 милиона динара.

Накнада за рад Агенције за енергетику РС у складу је са Методологијом за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије и реализована је у износу од 94 милиона динара, што је на нивоу плана. Висина накнаде је утврђена према ценама из тарифе за приступ на коју је добијена сагласност Агенције за енергетику Републике Србије од 24.09.2021. године.

Порез на еко фонд за период I-VI 2025. године планиран је у износу од 1 милион динара, а реализован је у износу од око 1,9 милиона динара, односно у првом кварталу је реализован порез за целу годину.

Накнада за коришћење националних паркова за период I-VI 2025. године планирана је у износу од 71 милиона динара, а реализована је у износу од 63 милиона динара.

Трошкови системских-помоћних услуга у периоду I-VI 2025. године остварени су у износу од 2.089,4 милиона динара што је за 5% мање од планираног износа за исти период. Обрачунавају се месечно у складу са реализованим количинама и ценама помоћних-системских услуга коју је утврдила Агенција за регулаторни период („Одлуком о ценама помоћних услуга и ценама закупа резерве снаге за системске услуге секундарне и терцијарне регулације за 2024. годину“ АЕРС број 941/2023-Д-02/2, од 21. децембра 2023. године.“) и то:

- секундарна регулација 1.260 дин /MWh,
- терцијарна регулација 443,00 дин /MWh,
- за сваки Mvar обезбеђеног капацитета за производњу реактивне снаге из производних модула у термоелектранама и термоелектранама топланама, за системску услугу регулације напона, ЕМС АД ће на месечном нивоу платити 17.161,00 динара/Mvar, односно 18.690,00 динара/Mvar капацитета за апсорбовање реактивне снаге, без ПДВ.
- за сваки Mvar обезбеђеног капацитета за производњу реактивне снаге из производних модула у хидроелектранама, за системску услугу регулације напона ЕМС АД ће на месечном нивоу платити 36.994,00 динара/Mvar, односно 34.895,00 динара/Mvar капацитета за апсорбовање реактивне снаге.
- безнапонско покретање генератора 908.004,00 хиљада динара месечно.

Остали пословни расходи за период I-VI 2025. године износе 1.599 милиона динара.

Финансијски расходи

Финансијски расходи за период I-VI 2025. године остварени су у износу од 249,8 милиона динара.

Остали расходи

У периоду I-VI 2025. године остали расходи су планирани у износу од 13,4 милиона динара, а реализација је на нивоу плана.

2.4. Резултат пословања

За период I-VI 2025. године остварен је укупан добитак у износу од 1.576 милиона динара и то:

- позитиван резултат из пословних односа од 1.706 милиона динара,
- негативан резултат из односа финансирања од 227 милиона динара,
- позитиван резултат из осталих односа од 97 милиона динара.

Р. бр.	Опис	План 2025	План I-VI 2025	Остварење I-VI 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/2*100	4/3*100
I	Пословни приход	37.815.286	18.857.562	21.696.007	57	115
II	Пословни расход	37.061.758	18.252.216	19.990.428	54	110
I-II	РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВНИХ ОДНОСА	753.528	605.347	1.705.579	226	282
III	Финансијски приходи	239.399	209.650	22.923	10	11
IV	Финансијски расходи	741.664	252.726	249.809	34	99
III-IV	РЕЗУЛТАТ ИЗ ФИНАНСИЈСКИХ ОДНОСА	-502.266	-43.076	-226.886	45	527
V	Остали приходи	56.200	27.000	110.688	197	410
VI	Остали расходи	33.890	10.895	13.416	40	123
V-VI	РЕЗУЛТАТ ИЗ ОСТАЛИХ ОДНОСА	22.310	16.105	97.272	436	604
VII	Укупан приход	38.110.885	19.094.212	21.829.618	57	114
VIII	Укупан расход	37.837.313	18.515.837	20.253.652	54	109
VIII-VII	УКУПАН РЕЗУЛТАТ –Добитак пре опорезивања	273.572	578.375	1.575.965	576	272
IX	Порези из добитка	41.036	86.756	252.154	0	0
X	Одложени порески приходи/расходи периода	0	0	66.138		
XV	Нето добитак/губитак (XII-XIII+XIV)	232.536	491.619	1.389.949	678	321

Нето добитак за период I-VI 2025. године је 1.390 милиона динара.

3. Инвестиције

За период I-VI 2025. године инвестиције су реализоване у износу од 5.031 милиона динара, односно 87% планираног износа за исти период.

Најзначајније реализоване инвестиције у области енергетике за период I-VI 2025. године односе се на следеће пројекте:

Назив пројекта	у 000 динара
ТС 400/100 Kv Београд 50	866.405
ДВ 104/2 Бг 5 – Бг 32, ув. у ТС Сурчин	797.799
ДВ 110 kV бр. 117/1, ув. у Бг 3 и расплет 220kV	257.424
Набавка модуларних далековода	220.263
Сви објекти ЕМС	215.042
Надоградња даљинског управљања на адаптираним објектима	169.056
Посл.зграда ЕМС-а, Војводе Степе 412, реконстр. сале НДЦ	157.793
Санација расклопне опреме 400, 220 и 110 kV на више ТС	119.850
Посл.зграда ЕМС-а, Војводе Степе 412, стари ДЦ	98.129
Продужење оперативног радног века система релејне заштите са уређајима типа SIPROTEC 4	97.539
ТС 400/220/110 kV Панчево 2, реконстр.	90.459

РП 400 kV Ђердап I, реконструкција	78.668
Објекти ЕМС АД – адаптација ДВ 110 kV	68.691

4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене

4.1. Извештај о утрошеним средствима за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

Средства за одржавање преносне мреже, уређаја и грађевинских објеката, ИКТ опреме и возног парка у периоду I-VI 2025. године планирана су у износу од 1.356 милиона динара, а остварена у износу од 1.039 милиона динара што је за 23% мање од планираних трошкова за овај период.

5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије

Према Закону о енергетици, сагласност на цене за приступ систему за пренос електричне енергије даје Агенција за енергетику Републике Србије.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је према тарифи на коју је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност на седници одржаној 24.09.2021. године (Одлука о давању сагласности на Одлуку о одређивању цена за приступ систему за пренос електричне енергије бр. 501/2021-Д-02/1).

Преглед цена по тарифним ставовима, дат је у табели:

Тарифе	Једин. мере	Цена у дин. по јед. мере одобрени МОП (24.09.2021)
Одобрена снага	kW	59,3603
Прекомерна снага	kW	237,4412
Активна енергија - Виша тарифа	kWh	0,4742
Активна енергија - Нижа тарифа	kWh	0,2371
Реактивна енергија (за $\cos\varphi \geq 0,95$)	kvarh	0,2863
Прекомерна реактивна енергија (за $\cos\varphi < 0,95$)	kvarh	0,5727

У следећој табели дате су просечна годишња укупна (брutto) цена за приступ систему за пренос електричне енергије и цена без трошкова набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу, трошкова системских услуга и регулаторне накнаде:

<i>Опис</i>	<i>Одобрени ниво цене од 24.09.2021</i>
Просечна укупна цена за пренос електричне енергије (динара/kWh)	0,623
Цена преноса без трошкова губитака, системских услуга и регулаторне накнаде (динара/kWh)	0,342

Укупна цена преноса електричне енергије се састоји из следећих компоненти:

		<i>Одобрени ниво цене од 24.09.2021</i>
Нето пренос	дин/kWh	0,342
Системске услуге	дин/kWh	0,085
Губици	дин/kWh	0,193
Регулаторни трошкови	дин/kWh	0,004
Укупно	дин/kWh	0,623

6. Констатације

У периоду I-VI 2025. године ЕМС АД је остварило позитиван бруто резултат пословања у износу од 1.576 милиона динара који је 2,7 пута већи, односно за 997 милиона динара од планираног у извештајном периоду. Нето добитак за период I-VI 2025. године износи 1.390 милиона динара.

У току 2025. године донета су три закључка Владе (05 бр. 338-12913/2024-1; 338-2917/2025; 338-5902/2025) којима се препоручује Снабдевачу да одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему износи 70 евра/MWh. Потписана су укупно три анекса Основног уговора којима ће се одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему примењивати до 30.09.2025. године и износити 70 евра/MWh.

Инвестициона улагања (преносна мрежа, ИКТ, грађевински објекти) у периоду I-VI 2025. године су реализоване у износу од 5.031 милиона динара, односно 87% планираног износа за извештајни период.

Готовина на крају периода I-VI 2025. године износи 1.238 милиона динара.