

ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ПОСЛОВАЊА ЕМС АД

За период од
01.01.2025.
до
31.03.2025.

Финансије, април 2025. год.

САДРЖАЈ

Увод.....	3
Основни подаци о акционарском друштву.....	3
1. Физички обим активности за I-III 2025. године	5
1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 31.03.2025. године	5
1.2. Испорука електричне енергије I-III 2025. године.....	7
2. Финансијски показатељи за I-III 2025. године	7
2.1. Биланс стања	7
2.2. Извештај о токовима готовине	8
2.3. Биланс успеха	9
2.3.1. Укупан приход.....	9
2.3.2. Укупан расход	12
2.4. Резултат пословања	15
3. Инвестиције.....	16
4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене	17
4.1. Извештај о утрошеним средствима за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности.....	17
5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије	17
6. Констатације.....	19

Увод

Републичка комисија за енергетске мреже је на седници одржаној 30.12.2024. године дала сагласност на Годишњи план пословања Акционарског друштва „Електромрежа Србије“ Београд за 2025. годину (решење Број: 10/01/2024).

Основни подаци о акционарском друштву

Јавно предузеће за пренос електричне енергије и управљање преносним системом Електромрежа Србије Београд (ЈП ЕМС) основано је Одлуком Владе Републике Србије 05 број 023-397/2005-1 од 27. јануара 2005. године (Службени гласник РС бр. 12/2005), ради обављања делатности преноса електричне енергије, управљања преносним системом и организације тржишта електричне енергије.

Дана 08.11.2016. године ЈП ЕМС је регистрацијом у Агенцији за привредне регистре, променило правну форму и постало нејавно акционарско друштво (ЕМС АД) у потпуности у власништву Републике Србије. Претходно, Влада Републике Србије је на седници одржаној 27.10.2016. године донела одлуку број 05 број 023-10172 о промени правне форме ЈП ЕМС.

НАЗИВ ФИРМЕ	АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ЕЛЕКТРОМРЕЖА СРБИЈЕ БЕОГРАД
Претежна делатност	Шифра делатности: 35.12, – Назив делатности: пренос електричне енергије. Претежна делатност Друштва обухвата пренос електричне енергије и управљање преносним системом у складу са законом којим се уређује енергетика као делатност од општег интереса
Привредна грана	Индустрија - енергетика, производња електричне енергије, гаса и воде
Облик организовања	Акционарско друштво, решење Владе РС 05 број 023-10172/2016 од 27. октобра 2016. године
Матични број у регистру разврставања	2 0 0 5 4 1 8 2
ПИБ	СР 1 0 3 9 2 1 6 6 1
Основано први пут	Одлуком Владе РС 27. јануара 2005. године.
Надлежно тело	Републичка комисија за енергетске мреже
Веб сајт и мејл адреса	www.ems.rs ; ems@ems.rs
Седиште	Београд, Кнеза Милоша 11
Организација	Дисперзивна, капацитети по целој територији Републике

Зависна привредна друштва - Акционарско друштво Електромрежа Србије је оснивач три зависна привредна друштва, који обављају послове који не припадају основним делатностима АД, чији је капитал у потпуности у власништву ЕМС АД:

1. Привредно друштво за изградњу електроенергетских објеката „Електроисток–Изградња“ д.о.о. Београд.
2. Привредно друштво за пројектовање, консалтинг и инжењеринг електроенергетских и телекомуникационих објеката и система „Електроисток - Пројектни биро“ д.о.о. Београд.
3. Друштво са ограниченом одговорношћу за консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем „EMS SERVICES“ д.о.о. Београд

Такође, **Акционарско друштво Електромрежа Србије је:**

- 1) члан са уделом од 25% у Привредном друштву Електроенергетски координациони центар д.о.о. Београд
- 2) члан са уделом 33,33% у Привредном друштву Центар за координацију сигурности СЦЦ д.о.о. Београд
- 3) акционар са учешћем од 25 % у акцијском капиталу ADEX Словенија.
- 4) акционар са учешћем од 15% у акцијском капиталу привредног друштва Црногорски Електропреносни Систем АД Подгорица (21.926.532 акција)
- 5) акционар са 4% у аукционој кући Joint Allocation Office Luxembourg

1. Физички обим активности за I-III 2025. године

1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 31.03.2025. године

Трансформаторске станице

Према стању на дан 31.03.2025. године предузеће са капацитетима на Косову и Метохији који су под привременом управом УНМИК, располаже са 57 постројења и 87 трансформатора укупне инсталисане снаге од 18.324 MVA. Без података за Косово и Метохију, а са ТС Валач, предузеће располаже са 51 постројења и 77 трансформатора, укупне инсталисане снаге од 16.832,5 MVA.

ТС - Капацитети постројења по погонима са проценом стања на дан 31.03.2025. године без података за Косово и Метохију са ТС Валач:

Преносни однос	Погон преноса	Бр постројења	Бр постројења	Бр трансформ	Бр трансформ	Инстал. снага	Инстал. снага	Степен реализације %
		31.03.	План	31.03.	План	31.03.	План	
		2025	31.12.2025	2025	31.12.2025	2025	31.12.2025	
		(ком)	(ком)	(ком)	(ком)	(MVA)	(MVA)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/7*100
400/х	БЕОГРАД	9	9	11	11	3.900,00	3.900,00	100
	БОР	2	2	2	2	600	600	100
	ВАЉЕВО							
	КРУШЕВАЦ	3	3	5	5	1.600,00	1.600,00	100
	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
	НОВИ САД	5	5	8	8	2.600,00	2.600,00	100
	УКУПНО	22	22	32	32	10.600,00	10.600,00	100
220/х	БЕОГРАД	6	6	12	12	2.700,00	2.700,00	100
	БОР							
	ВАЉЕВО	6	6	9	9	1.231,50	1.431,5	116
	КРУШЕВАЦ	1	1	4	4	800	800	100
	НИШ							
	НОВИ САД	1	1	4	4	750	750	100
	УКУПНО	14	14	29	29	5.481,50	5.681,50	104
110/х	БЕОГРАД	7	8	7	7	483,5	483,5	100
	БОР	5	5	1	1	10	10	100
	ВАЉЕВО	1	1	3	3	83	83	100
	КРУШЕВАЦ			2	2	63	63	100
	НИШ							
	НОВИ САД	1	1	1	1	20	20	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,5	91,5	100
	УКУПНО	15	16	16	16	751	751	100
У	БЕОГРАД	22	23	30	30	7.083,50	7.083,50	100
К	БОР	7	7	3	3	610	610	100
У	ВАЉЕВО	7	7	12	12	1.314,50	1.514,50	115
П	КРУШЕВАЦ	4	4	11	11	2.463,00	2.463,00	100
Н	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
О	НОВИ САД	7	7	13	13	3.370,00	3.370,00	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,5	91,5	100
	УКУПНО	51	52	77	77	16.832,5	17.032,50	101
Објекти под управом УНМИК-а на КиМ								
400/х	ОБИЛИЋ УНМИК	1		2		800		
220/х	ОБИЛИЋ УНМИК	3		4		600		
110/х	ОБИЛИЋ УНМИК	2		4		91,5		
	УКУПНО УНМИК	6		10		1.491,50		
	УКУПНО	57		87		18.324,00		

План капацитета се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима.

Далеководи

Укупна дужина далеководне мреже у ЕМС АД на дан 31.03.2025. године износи 11.112,83 километара. Без података за Косово и Метохију дужина далековода износи 10.060,60 km.

ДВ ЕМС АД - дужина далековода са проценом стања на дан 31.03.2025. године

Подручје преносног система	110 на 35 kV		110 kV			220 kV		400 kV		Укупно 31.03.2025.	План 2025	Степен реализације (31.03./план)
	I сис.	II сис.	I сис.	II сис.	III сис.	I сис.	II сис.	I сис.	II сис.	km	km	
Београд	0,00	41,12	839,23	539,57	1,47	255,51	87,72	363,42	175,29	2.303,33	2.400,10	95,97%
Бор	25,87	34,92	476,46	48,91	0,00	0,00	0,00	235,78	0,00	821,94	829,34	99,10%
Ваљево	15,70	0,00	820,10	248,67	0,00	956,58	15,38	0,00	0,00	2.056,43	2.079,60	98,89%
Крушевац	33,06	0,00	882,28	104,71	0,00	266,65	0,00	369,65	0,00	1.656,35	1.786,95	92,69%
Ниш	44,33	10,28	587,84	81,33	0,00	0,00	0,00	226,53	0,00	950,31	967,98	98,17%
Нови Сад	0,00	0,00	1.456,94	78,07	0,00	186,81	0,00	484,83	15,79	2.222,44	2.259,83	98,35%
Обилић-ЕМС	0,00	0,00	49,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49,80	49,80	100,00%
ЕМС без КиМ	118,96	86,32	5.112,65	1.101,26	1,47	1.665,55	103,10	1.680,21	191,08	10.060,60	10.373,60	96,98%
Обилић-УНМИК	0,00	0,00	563,05	14,52	0,00	285,02	9,99	179,65	0,00	1.052,23	1.052,23	100,00%
Укупно	118,96	86,32	5.675,70	1.115,78	1,47	1.950,57	113,09	1.859,86	191,08	11.112,83	11.425,83	97,26%

Планирана дужина далеководне мреже се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима.

Каблови

Укупна дужина кабловске мреже у ЕМС АД на дан 31.03.2025. године износи 55,50 километара.

КБ ЕМС АД - дужина каблова са процењеним стањем на дан 31.03.2025. године

Погон преноса	35 kV	110 kV	Укупно 31.03.2025.	План 2025	Степен реализације (31.03./план)
Београд		45,48	45,48	45,48	100,00%
Крушевац		5,60	5,60	5,60	100,00%
Ниш	0,47		0,47	12,07	3,89%
Нови Сад		3,95	3,95	3,95	100,00%
УКУПНО	0,47	55,03	55,50	67,10	82,71%

1.2. Испорука електричне енергије I-III 2025. године

Укупна преузета енергија за I-III 2025. године износи 11.429 GWh (без података за Косово и Метохију) што је за 1% мање од планираних количина.

Остварени губици енергије у преносу (без података за Косово и Метохију) износе 224 GWh и за 7% су мањи од планираних. Просечна стопа губитака за период I-III 2025. године износи 1,96%.

Планирана количина губитака за 2025. годину извршена је на основу историјских укупних губитака у преносном систему.

Испоручена електрична енергије у GWh (без података за КиМ)

Елементи	Остварено	План	План	Остварење	Индекс	
	I-III 2024	2025	I-III 2025	I-III 2025		
	1	2	3	4	4/3	4/1
Укупно преузета енергија	11.441	41.311	11.495	11.429	0,994	0,999
Губици у преносу	256	856	242	224	0,926	0,875
Испоручена енергија	11.185	40.455	11.253	11.205	0,996	1,002
Стопа губитака у преносу	2,24%	2,07%	2,11%	1,96%	0,929	0,875

*не располажемо подацима са подручја Косова и Метохије

2. Финансијски показатељи за I-III 2025. године

2.1. Биланс стања

Актива

Према стању 31.03.2025. године у пословним књигама ЕМС АД средства предузећа (актива) износе 124.051 милиона динара и у складу су са планираном билансном позицијом за посматрани период.

Стална имовина на дан 31.03.2025. године износи 117.416 милиона динара и на нивоу је планиране билансне позиције.

Обртна имовина на дан 31.03.2025. године износи 6.635 милиона динара и у складу је са планираном.

Пасива

Према стању 31.03.2025. године у пословним књигама ЕМС АД извори средстава (пасива) износе 124.051 милиона динара и у складу су са планираном билансном позицијом за посматрани период.

Капитал на дан 31.03.2025. године износи 88.379 милиона динара и на нивоу је планиране билансне позиције.

Дугорочна резервисања и обавезе на дан 31.03.2025. године износе 13.373 милиона динара и за 5% су већа у односу на планиране. До одступања на овој позицији је дошло највише због већег стања на позицији дугорочна пасивна временска разграничења.

Краткорочне обавезе на дан 31.03.2025. године износе 13.676 милиона динара и за 26% су мања у односу на планиране. До одступања на овој билансној позицији је дошло због:

- мањег стања на позицији краткорочна пасивна временска разграничења у односу на планирана,
- мањег стања обавеза из пословања,
- већег стања краткорочних финансијских обавеза,

Биланс стања је статички извештај (извештај на дан) услед чега је планирање билансних позиција сложено.

2.2. Извештај о токовима готовине

Реализовани нето прилив из пословних активности износи 2.336 милиона динара и већи је за 57% у односу на планирани највише због мањег прилива и одлива по основу пословних активности у односу на планиране.

Реализовани нето одлив из активности инвестирања износи 3.262 милиона динара и за 69% је већи од планираног највише због реализованих куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, и опреме у већем обиму од планираних.

Реализовани нето прилив готовине из активности финансирања износи 1.556 милиона динара и већи је од планираног највише због већег прилива по основу краткорочних кредита у земљи у односу на планиране.

Готовина на крају периода I-III 2025. године износи 1.506 милиона динара.

2.3.Биланс успеха

2.3.1. Укупан приход

Укупан приход остварен у периоду I-III 2025. године износи 12,15 милијарди динара и састоји се из:

Ред. бр	Приходи (000 дин)	План 2025	План I-III 2025	Остварење I-III 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/2*100	4/3*100
I (1-6)	Пословни приходи	37.815.286	10.266.506	12.121.327	32	118
1	Приходи од приступа систему за пренос електричне енергије	20.640.187	5.577.689	5.493.941	27	98
2	Приход од продаје ел. ен. за систем ЕМС (балансна енергија)	8.455.475	2.113.869	4.271.931	51	202
3	Приходи по ИТС методологији и алокације прекограничних преносних капацитета	6.087.668	1.563.147	1.874.987	31	120
4	Приходи од прикључака објеката на преносну мрежу	780.571	638.890	266.897	34	42
5	Приход од услуга трећих лица	695.899	142.133	158.374	23	111
6	Инвестиције у сопственој режији	18.000	4.500	2.627	15	58
7	Остали пословни приходи	1.137.487	226.278	52.570	5	23
II	Финансијски приходи	239.399	3.575	15.089	6	422
III	Остали приходи	56.200	10.000	16.816	30	168
V (I-III)	Укупан приход	38.110.885	10.280.081	12.153.233	32	118

Пословни приходи

Пословни приход је остварен у износу од 12,12 милијарди динара.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије за I-III 2025. године остварен је у износу од 5,5 милијарди динара што је за 83,7 милиона динара мање од планираног износа.

Приходи од приступа у посматраном периоду мањи су од планираних због топлијег периода током зимске сезоне, самим тим и мање потрошње електричне енергије за грејање.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је према тарифи на коју је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност на седници одржаној 24.09.2021. године (Одлука о давању сагласности на Одлуку о одређивању цена за приступ систему за пренос електричне енергије бр. 501/2021-Д-02/1).

Остварен приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима и тарифним ставовима дат је следећом табелом:

Тарифни елемент (хиљ. дин)	Тарифни став	План 2025	План I-III 2025	Остварење I-III 2025	Индекс	
1	2	3	4	5	5/4*100	7
Активна енергија	Виша тарифа	11.464.859	3.226.957	3.123.919	97	70%
Активна енергија	Нижа тарифа	2.328.847	653.276	687.256	105	
Активна енергија		13.793.706	3.880.234	3.811.175	98	
Реактивна енергија	(cosφ≥0.95)	1.448.964	341.847	302.123	88	7%
Реактивна енергија	(прекомерна)	284.190	69.962	49.156	70	
Реактивна енергија		1.733.155	411.809	351.278	85	
Активна снага	Обрачунска (одобрена)	5.012.591	1.253.148	1.275.653	102	23%
Активна снага	(прекомерна)	100.735	32.499	55.834	172	
Снага		5.113.326	1.285.647	1.331.487	104	
Приход од приступа и коришћења преносне мреже		20.640.187	5.577.689	5.493.941	98	100%

Приходи по основу балансног механизма и балансне одговорности остварени су у износу од 4,2 милијарде динара и већи су за 2,1 милијарди динара у односу на планиране. Приход и расходи по основу балансне енергије регулисани су Правилима о раду тржишта електричне енергије којима се детаљно прописује успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије. На ове приходе и расходе ЕМС АД нема утицаја обзиром да зависе искључиво од понашања учесника на тржишту и понуда за балансирање које подносе учесници у балансном механизму.

Приход од алокације прекограничних преносних капацитета остварен је у износу од 1,9 милијарди динара, и већи је за 349 милиона динара у односу на планирани. Приходи зависе од енергетске ситуације у окружењу и понуда које дају учесници на аукцијама за доделу капацитета на које ЕМС АД нема утицај.

Приход од услуге прекограничне размене по ИТС методологији у периоду I-III 2025. године није реализован. Приход од услуге транзита по ИТС механизму реализује се по основу методологије која је део европске регулативе и зависи од транзита остварених у целој интерконекцији на које ЕМС АД нема утицај.

Приход од прикључака објеката на преносну мрежу за период I-III 2025. године планиран је у износу од 638,9 милиона динара, а реализован је у износу од 266,9 милиона динара што је за 372 милиона динара мање у односу на план.

Реализација прихода од прикључака, у износу од 252,4 милиона динара се односи на приходе од прикључења по основу услуга за израду студија прикључења, израде планске и техничке документације, као и услуге праћења градње објеката прикључења.

Такође, разграничени приходи по основу прикључења износе 14,5 милиона динара и односе се на:

- ВЕ Кошава, односно на приходоване трошкове амортизације за период I-III 2025. године у износу од 12,5 милиона динара;
- прикључење кабловских водова 172/1 ТСБГ 6 – ТСБГ 45 и 172/2 ТСБГ45 – ТЕ ТО НБГ у износу од 2 милиона динара.

Приход од услуга трећим лицима за период I-III 2025. године планиран је у износу од 142,1 милиона динара, а остварен у износу од 158,4 милиона динара и већи су за 16,25 милиона динара од планираних за исти период.

Приходи од услуге *FSKAR* у овом периоду остварени су у износу од 128,1 милиона динара, што је за 27,8 милиона динара више од планираног, и представља основни разлог одступања прихода од услуга трећим лицима од плана. *FSKAR* је ENTSO-E методологија у оквиру синхроног подручја континентална Европа која се примењује за поравнање нежељених одступања, и која замењује досадашњи механизам за обрачун компензационог програма. Примењује се од 1. јула 2021. године. На ове приходе ЕМС АД нема утицаја и не могу се прецизно планирати јер су условљени понашањем учесника на иностраном тржишту електричне енергије.

Највећи део ових прихода односи се на:

- приходе од услуге *FSKAR* у износу од 128,1 милиона динара,
- приход од терцијарне регулације – ино тржиште у износу од 14,1 милиона динара,
- приход од услуга за издавање сагласности, техничких и локацијских услова у укупном износу од 4,9 милиона динара
- приходе од осталих услуга *ENTSO-e* (развој и имплементација комуникационе мреже) у износу од 2,6 милиона динара,
- приходе од продаје услуга трећим лицима на домаћем тржишту у укупном износу од 2,2 милиона динара, по основу одржавања ТС Макиш ЈП Водовод, као и ангажовања запослених ЕМС АД на радовима на далеководима.
- приходе по основу услуге *IGCC* у износу од 2,1 милиона динара,
- приход од координације СММ блока у износу од 1,2 милиона динара.

Инвестиције у сопственој режији у периоду I-III 2025. године планиране су у износу од 4,5 милиона динара, а реализоване у износу од 2,6 милиона динара што је 58% планираног износа.

Остали пословни приходи у периоду I-III 2025. године планирани су у износу од 226,3 милиона динара, а реализовано је 52,6 милиона динара, што је 77% мање од планираног износа.

Највећи део ових прихода односи се на:

- донације које представљају амортизовани део основних средстава, истребованог материјала и резервних делова у износу од 30,1 милиона динара,
- приходе по основу закупнина у износу од 12,4 милиона динара (највећи део се односи на Центар за координацију сигурности, Електроисток Пројектни биро, Електроисток Изградњу, Електроенергетски координациони центар и SEEPEx AD Београд)
- остале пословне приходе у износу од 5 милиона динара. Највећи део ових прихода односи се на приходе од ЈП ЕПС, ЕКЦ, SEEPEx, SCC, Електроисток Пројектни биро и ЕПС

Дистрибуцију по основу префактурисавања режијских и комуналних трошкова као и приходе од издавања гаранције порекла

- приходе по основу наплате штете од осигуравајућих друштава у износу од 3,5 милиона динара
- приходе од усклађивања имовине осим финансијске у износу од 1,5 милиона динара.

Финансијски приходи

Финансијски приходи у периоду I-III 2025. године остварени су у износу од 15,1 милиона динара.

Остали приходи

У периоду I-III 2025. године остали приходи остварени су у износу од 16,8 милиона динара.

2.3.2. Укупан расход

Укупан расход у периоду I-III 2025. године остварен је у износу од од 10.927 милиона динара.

Трошкови електричне енергије у периоду I-III 2025. године износе 135 милиона динара и већи су од планираних за 41%, а односе се на трошкове електричне енергије за сопствену потрошњу трансформаторских станица напонског нивоа 220 kv и 400 kv и трошкове електричне енергије за пословне објекте. Цена електричне енергије за сопствену потрошњу електроенергетских објеката и потрошњу у пословним објектима у 2025. години износи је 0,1239 евра/kWh.

Трошкови набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу у периоду I-III 2025. године износе 1.848 милиона динара.

Дана 25.12.2023. године донет Закључак Владе 05 бр. 338-12550/2023 којим се препоручује Снабдевачу да, по одобреној продајној цени електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему у износу од 70 евра/MWh, закључи анекс Основног уговора који ће се примењивати од 1. јануара 2024. године до 30.04.2024. године, а потом дана 25.5.2024. године донет је Закључак о измени Закључка у вези са продајном ценом електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему 05 Број: 338-3571/2024) којим се период снабдевања са истом ценом од 70 €/MWh продужава до 31.7.2024. године. Дана 08.08.2024. године донет Закључак Владе 05 бр. 338-7364/2024 којим се препоручује цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему у износу од 70 евра/MWh од 1. августа 2024. године до 31. децембра 2024. године.

Дана 06.02.2025. године Влада доноси Закључак бр. 338-12913/2024-1 којим су усвојене измене претходних закључака у смислу продужења рока важења до 31.03.2025. године. Цена је остала иста – 70 евра/MWh

Просечна реализована цена за период I-III 2025. године за куповину губитака у преносу износи 70€/MWh, колико је и планирана, док је реализована количина губитака за I-III 2025. године за 17 GWh мања од планиране.

Трошкови балансне енергије, материјала и горива у периоду I-III 2025. године остварени су у износу од 4.199 милиона динара и састоје се из:

Расходи по основу балансног механизма и балансне одговорности проистичу из Правила о раду тржишта електричне енергије. Ниво цена на тржишту електричне енергије диктира понашање учесника на тржишту, тако да су балансно одговорне стране принуђене да се што боље балансирају и организују своје планове рада како би имале мање финансијске издатке у процесу одступања балансно одговорних страна. Самим тим су и остварени дебаланси били знатно мањи, а последично и приходи и расходи за ангажовање балансне енергије и за одступање балансно одговорних страна су били мањи од процењених. Правилима о раду тржишта детаљно се прописују успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије. На ове расходе ЕМС АД нема утицаја обзиром да зависе искључиво од понашања учесника на тржишту и понуда за балансирање које подносе учесници у балансном механизму.

Расходи по основу хаваријске (комерцијална и натурална) и терцијарне енергије планирани су у износу од 5,9 милиона динара, а реализовани су у износу од 10 милиона динара, што је за 70% веће од планираних.

Трошкови помоћног, канцеларијског и режијског материјала у периоду I-III 2025. године остварени су у износу од 10,9 милиона динара и већи су 11% у односу на планиране.

Ови трошкови се односе на трошкове помоћног, режијског и материјала за одржавање хигијене у износу од 5,8 милиона динара и трошкова канцеларијског материјала у износу од 5 милиона динара.

Трошкови инвентара у периоду I-III 2025. године реализовани у износу од 24,2 милиона динара и мањи су од плана за 18,4 милиона динара.

У периоду I-III 2025. године трошкови ЛЗО (личне заштитна опрема) у употреби планирани су у износу од 54,5 милиона динара, а реализовани у износу од 3 милиона динара. Лична заштитна опрема је смештена на залихама и када се буде истребовала реализација ће бити евидентирана на конту трошка.

Гориво и мазиво за транспортна средства за период I - III 2025. године планирани су у износу од 28 милиона динара, а реализација је на нивоу плана.

Трошкови ауто гума у употреби планирани су у износу од 990 хиљада динара, а реализовани у износу од 1,6 милиона динара.

Остала енергија за период I-III 2025. године остварена је у износу од 6,9 милиона динара.

Трошкови одржавања за извештајни период планирани су у износу од 345 милиона динара, а остварени су у износу од 357,5 милиона динара.

Трошкови амортизације остварени су у износу од 1.038 милиона динара.

Трошкови резервисања остварени су у износу од 48 милиона динара.

Укупни трошкови запослених за период I-III 2025. године остварени су у износу од 1.097 милиона.

Укупни трошкови осигурања за период I-III 2025. године износе 68 милиона динара.

Трошкови за обавезе према држави су у складу са законским прописима и реализовани су у периоду I-III 2025. године у износу од 143 милиона динара.

Порез на имовину за период I-III 2025. године планиран је у износу од 46 милиона динара, и реализован је на истом нивоу.

Трошкови накнада за коришћење вода остварени су у износу од 478 хиљада динара и мањи су 5% од планираних за посматрани период. Ови трошкови се односе на накнаду за одводњавање према решењима ЈП Србијаводе.

Таксе за период I-III 2025. године планиране су у износу од 5,4 милиона динара, а реализоване у износу од 5,3 милиона динара.

Остале обавезе према држави за период I-III 2025. године планиране су у износу од 10,7 милиона динара, а реализоване су у износу од 10 милиона динара. Највећи део реализације се односи на: накнаду за подстицајну производњу у износу од 3,6 милиона динара, остале трошкове за порезе у износу од 3,3 милиона динара и накнаде за коришћење ауто пута у износу од 2,6 милиона динара.

Накнада за рад Агенције за енергетику РС у складу је са Методологијом за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије и реализована је у износу од 47 милиона динара, што је на нивоу плана. Висина накнаде је утврђена према ценама из тарифе за приступ на коју је добијена сагласност Агенције за енергетику Републике Србије од 24.09.2021. године.

Порез на еко фонд за период I-III 2025. године планиран је у износу од 500 хиљада динара, а реализован у износу од око 2 милиона динара, односно у првом кварталу је реализован порез за целу годину.

Накнада за коришћење националних паркова за период I-III 2025. године планирана је у износу од 35 милиона динара, а реализована је у износу од 31,5 милиона динара, што је 10% мање од плана за посматрани период.

Трошкови системских-помоћних услуга у периоду I-III 2025. године остварени су у износу од 1.105 милиона динара што је на нивоу планираног износа за исти период. Обрачунавају се месечно у складу са реализованим количинама и ценама помоћних-системских услуга коју је утврдила Агенција за регулаторни период („Одлуком о ценама помоћних услуга и ценама закупа резерве снаге за системске услуге секундарне и терцијарне регулације за 2024. годину“ АЕРС број 941/2023-Д-02/2, од 21. децембра 2023. године.“) и то:

- секундарна регулација 1.260 дин /MWh,
- терцијарна регулација 443,00 дин /MWh,
- за сваки Mvar обезбеђеног капацитета за производњу реактивне снаге из производних модула у термоелектранама и термоелектранама топланама, за системску услугу регулације напона, ЕМС АД ће на месечном нивоу платити 17.161,00 динара/Mvar, односно 18.690,00 динара/Mvar капацитета за апсорбовање реактивне снаге, без ПДВ.
- за сваки Mvar обезбеђеног капацитета за производњу реактивне снаге из производних модула у хидроелектранама, за системску услугу регулације напона ЕМС АД ће на месечном нивоу платити 36.994,00 динара/Mvar, односно 34.895,00 динара/Mvar капацитета за апсорбовање реактивне снаге.
- безнапонско покретање генератора 908.004,00 хиљада динара месечно.

Остали пословни расходи за период I-III 2025. године износе 757 милиона динара.

Финансијски расходи

Финансијски расходи за период I-III 2025. године остварени су у износу од 125,6 милиона динара.

Остали расходи

У периоду I-III 2025. године остали расходи су планирани у износу од 5,4 милиона динара, а реализација је на нивоу плана.

2.4. Резултат пословања

За период I-III 2025. године остварен је укупан добитак у износу од 1.227 милиона динара и то:

- позитиван резултат из пословних односа од 1.326 милиона динара,
- негативан резултат из односа финансирања од 110 милиона динара,
- позитиван резултат из осталих односа од 11 милиона динара

Р. бр.	Опис	План 2025	План I-III 2025	Остварење I-III 2025	Индекс	Индекс
	1	2	3	4	4/2*100	4/3*100
I	Пословни приход	37.815.286	10.266.506	12.121.327	32	118
II	Пословни расход	37.061.758	8.953.695	10.795.741	29	121
I-II	РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВНИХ ОДНОСА	753.528	1.312.811	1.325.586	176	101
III	Финансијски приходи	239.399	3.575	15.089	6	422
IV	Финансијски расходи	741.664	123.956	125.574	17	101
III-IV	РЕЗУЛТАТ ИЗ ФИНАНСИЈСКИХ ОДНОСА	-502.266	-120.381	-110.485	22	92
V	Остали приходи	56.200	10.000	16.816	30	168
VI	Остали расходи	33.890	5.447	5.476	16	101
V-VI	РЕЗУЛТАТ ИЗ ОСТАЛИХ ОДНОСА	22.310	4.553	11.340	51	249
VII	Укупан приход	38.110.885	10.280.081	12.153.233	32	118
VIII	Укупан расход	37.837.313	9.083.099	10.926.791	29	120
VIII-VII	УКУПАН РЕЗУЛТАТ –Добитак пре опореживања	273.572	1.196.982	1.226.442	448	102
IX	Порези из добитка	41.036	179.547	196.231	478	109
X	Одложени порески приходи/расходи периода	0	0	8.555		
XV	Нето добитак/губитак (XII-XIII+XIV)	232.536	1.017.435	1.038.766	447	102

Нето добитак за период I-III 2025. године је 1.039 милиона динара.

3. Инвестиције

За период I-III 2025. године инвестиције су реализоване у износу од 1.361 милиона динара, односно 87% планираног износа за исти период.

Најзначајније реализоване инвестиције у области енергетике за период I-III 2025. године односе се на следеће пројекте:

Назив пројекта	у 000 динара
ДВ 104/2 Бг 5 – Бг 32, ув. у ТС Сурчин	241.783
ДВ 110 kV бр. 117/1, ув. у Бг 3 и расплет 220kV	194.090
Санација расклопне опреме 400, 220 и 110 kV на више ТС	119.850
Посл.зграда ЕМС-а, Војводе Степе 412, стари ДЦ	76.390
РП 400 kV Ђердап I, реконструкција	37.934
ДВ 2x110 kV Краљево 3 - Нови Пазар 1	35.514
ДВ 2X 400 kV Б. Башта – Обреновац	28.570
Управна зграда Кнеза Милоша 11, уређ. посл. простора	27.371
Адаптација SCADA на више ТС	20.505
ДВ 110 kV бр.1104 Панчево 2 – Панчево 3, увођење у ТС Панчево 6	20.025
ТС 400/220/110 kV Панчево 2, реконстр.	19.486
ДВ 400 kV бр. 450 РП Младост- ТС Нови Сад 3, увођење у ТС Београд 50	17.380
ТС 400/220 kV Обреновац, уградња Т4 220/110 kV	17.199

Најзначајније реализоване инвестиције у информационо телекомуникационе технологије у периоду I-III 2025. године односе се на:

Назив пројекта	у 000 дин.
Надоградња телекомуникационог транспортног система	166.165
Унапређење безбедности ИКТ система	18.933
Испорука система заштите локалног управљања трафостаницама	2.980
Надоградња SAP BI система	1.245
Систем за унапређење безбедности ИТ инфраструктуре, Развој security система	502
Надоградња комутационог система ЕМС АД	75

4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене

4.1. Извештај о утрошеним средствима за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

Средства за одржавање преносне мреже, уређаја и грађевинских објеката, ИКТ опреме и возног парка у периоду I-III 2025. године планирана су у износу од 345 милиона динара, а остварена у износу од 357,5 милиона динара што је за 4% више од планираних трошкова за овај период. Структура трошкова одржавања дата је следећом табелом:

5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије

Према Закону о енергетици, сагласност на цене за приступ систему за пренос електричне енергије даје Агенција за енергетику Републике Србије.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је према тарифи на коју је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност на седници одржаној 24.09.2021. године (Одлука о давању сагласности на Одлуку о одређивању цена за приступ систему за пренос електричне енергије бр. 501/2021-Д-02/1).

Преглед цена по тарифним ставовима, дат је у табели:

<i>Тарифе</i>	<i>Једин. мере</i>	<i>Цена у дин. по јед. мере одобрени МОП (24.09.2021)</i>
Одобрена снага	kW	59,3603
Прекомерна снага	kW	237,4412
Активна енергија - Виша тарифа	kWh	0,4742
Активна енергија - Нижа тарифа	kWh	0,2371
Реактивна енергија (за $\cos\varphi \geq 0,95$)	kvarh	0,2863
Прекомерна реактивна енергија (за $\cos\varphi < 0,95$)	kvarh	0,5727

У следећој табели дате су просечна годишња укупна (брuto) цена за приступ систему за пренос електричне енергије и цена без трошкова набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу, трошкова системских услуга и регулаторне накнаде:

<i>Опис</i>	<i>Одобрени ниво цене од 24.09.2021</i>
Просечна укупна цена за пренос електричне енергије (динара/kWh)	0,623
Цена преноса без трошкова губитака, системских услуга и регулаторне накнаде (динара/kWh)	0,342

Укупна цена преноса електричне енергије се састоји из следећих компоненти:

		<i>Одобрени ниво цене од 24.09.2021</i>
Нето пренос	дин/kWh	0,342
Системске услуге	дин/kWh	0,085
Губици	дин/kWh	0,193
Регулаторни трошкови	дин/kWh	0,004
Укупно	дин/kWh	0,623

6. Констатације

У периоду I-III 2025. године ЕМС АД је остварило позитиван бруто резултат пословања од 1.226 милиона динара и већи је за 2%, односно за 30 милиона динара од планираног у извештајном периоду. Нето добитак за период I-III 2025. године износи 1.039 милиона динара.

Дана 25.12.2023. године донет Закључак Владе 05 бр. 338-12550/2023 којим се препоручује Снабдевачу да одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему износи 70 евра/MWh. У току 2024. године потписано је укупно три анекса Основног уговора којима ће се одобрена продајна цена електричне енергије за надокнаду губитака у преносном односно дистрибутивном систему примењивати до 31.12.2024. године и износити 70 евра/MWh. Такође, дана 06.02.2025. године донет Закључак Владе 05 бр. 338-12913/2024-1 којим се датум примене Закључка продужава за три месеца, односно до 31.03.2025. године.

Инвестициона улагања (преносна мрежа, ИКТ, грађевински објекти) у периоду I-III 2025. године су реализоване у износу од 1.361 милиона динара, односно 87% планираног износа за извештајни период.

Готовина на крају периода I-III 2025. године износи 1.506 милиона динара.