

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ  
УСКЛАЂЕНОСТИ  
ПЛАНИРАНИХ И  
РЕАЛИЗОВАНИХ  
АКТИВНОСТИ ИЗ  
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

---

**За период од  
01.01.2022.  
до  
31.03.2022.**

*Финансије, април 2022. год.*

## САДРЖАЈ

Увод.....	3
Основни подаци о акционарском друштву .....	3
Физички обим активности за I-III 2022. године .....	5
1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 31.03.2022. године .....	5
1.2. Испорука електричне енергије за I-III 2022. године.....	8
2. Финансијски показатељи за I-III 2022. године .....	9
2.1. Биланс стања .....	9
2.2. Извештај о токовима готовине .....	10
2.3. Биланс успеха .....	11
2.3.1. Укупан приход .....	11
2.3.2. Укупан расход.....	14
2.4. Резултат пословања.....	16
3. Инвестиције .....	17
4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене .....	17
5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије .....	18
6. Констатације .....	19

## Увод

Акционарско друштво „Електро mreжа Србије“ Београд је у обавези да у складу са Правилником о изменама и допунама Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа (Службени Гласник РС, бр.131/21, од 30.12.2021. године) у року од 30 дана од дана истека тромесечја достави Министарству привреде Извештај о реализацији Годишњег програма пословања.

Влада Републике Србије је на седници одржаној 28.01.2022. године дала сагласност на Годишњи програм пословања Акционарског друштва „Електро mreжа Србије“ Београд за 2022. годину (решење 05 Број: 023-720/2022).

## Основни подаци о акционарском друштву

Јавно предузеће за пренос електричне енергије и управљање преносним системом Електро mreжа Србије Београд (ЈП ЕМС) основано је Одлуком Владе Републике Србије 05 број 023-397/2005-1 од 27. јануара 2005. године (Службени гласник РС бр. 12/2005), ради обављања делатности преноса електричне енергије, управљања преносним системом и организације тржишта електричне енергије.

Дана 08.11.2016. године ЈП ЕМС је регистрацијом у Агенцији за привредне регистре, променило правну форму и постало нејавно акционарско друштво (ЕМС АД) у потпуности у власништву Републике Србије. Претходно, Влада Републике Србије је на седници одржаној 27.10.2016. године донела одлуку број 05 број 023-10172 о промени правне форме ЈП ЕМС.

НАЗИВ ФИРМЕ	АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ЕЛЕКТРОМРЕЖА СРБИЈЕ БЕОГРАД
Претежна делатност	Шифра делатности: 35.12, – Назив делатности: пренос електричне енергије. Претежна делатност Друштва обухвата пренос електричне енергије и управљање преносним системом у складу са законом којим се уређује енергетика као делатност од општег интереса
Привредна грана	Индустрија - енергетика, производња електричне енергије, гаса и воде
Облик организовања	Акционарско друштво, решење Владе РС 05 број 023-10172/2016 од 27. октобра 2016. године
Матични број у регистру разврставања	2 0 0 5 4 1 8 2
ПИБ	СР 1 0 3 9 2 1 6 6 1
Основано први пут	Одлуком Владе РС 27. јануара 2005. године.
Надлежно министарство	Министарство рударства и енергетике, Министарство привреде
Веб сајт и мејл адреса	<a href="http://www.ems.rs">www.ems.rs</a> ; <a href="mailto:ems@ems.rs">ems@ems.rs</a>
Седиште	Београд, Кнеза Милоша 11
Организација	Дисперзивна, капацитети по целој територији Републике
Годишњи програм пословања	Влада РС дала сагласност решење 05 број: 023-753/2019; Службени гласник РС бр. 6/2019

**Зависна привредна друштва** - Акционарско друштво Електро mreжа Србије је оснивач три зависна привредна друштва, који обављају послове који не припадају основним делатностима АД, чији је капитал у потпуности у власништву ЕМС АД:

1. Привредно друштво за изградњу електроенергетских објеката „Електроисток–Изградња“ д.о.о. Београд.
2. Привредно друштво за пројектовање, консалтинг и инжењеринг електроенергетских и телекомуникационих објеката и система „Електроисток - Пројектни биро“ д.о.о. Београд.
3. Друштво са ограниченом одговорношћу за консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем „EMS SERVICES“ д.о.о. Beograd

Такође, **Акционарско друштво Електро mreжа Србије је:**

- 1) члан са уделом од 25% у Привредном друштву Електроенергетски координациони центар д.о.о. Београд
- 2) члан са уделом 33,33% у Привредном друштву Центар за координацију сигурности СЦЦ д.о.о. Београд
- 3) акционар са учешћем од 75% у акцијском капиталу привредног друштва SEEPEX а.д. Београд
- 4) акционар са учешћем од 15% у акцијском капиталу привредног друштва Црногорски Електропреносни Систем АД Подгорица (21.926.532 акција)
- 5) акционар са 4% у аукционој кући Joint Allocation Office Luxemburg

## Физички обим активности за I-III 2022. године

### 1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 31.03.2022. године

#### Трансформаторске станице

Према стању на дан 31.03.2022. године предузеће са капацитетима на Косову и Метохији који су под привременом управом УНМИК, располаже са 52 постројења и 85 трансформатора укупне инсталисане снаге од 17.774 MVA. Без података за Косово и Метохију, а са ТС Валач, предузеће располаже са 46 постројења и 75 трансформатора, укупне инсталисане снаге од 16.282,50 MVA.

ТС - Капацитети постројења по погонима са проценом стања на дан 31.03.2022. године без података за Косово и Метохију са ТС Валач:

Преносни однос	Погон преноса	Бр постројења	Бр постројења	Бр трансформ	Бр трансформ	Инстал. снага	Инстал. снага	Степен реализације %
		План 2022	31.03. 2022	План 2022	31.03. 2022	План 2022	31.03. 2022	
		(ком)	(ком)	(ком)	(ком)	(MVA)	(MVA)	
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9=8/7*100</b>
400/x	БЕОГРАД	9	9	11	11	3.900,00	3.900,00	100
	БОР	2	2	2	2	600	600	100
	ВАЉЕВО							
	КРУШЕВАЦ	3	2	5	4	1.600,00	1.200,00	75
	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
	НОВИ САД	5	5	8	8	2.600,00	2.600,00	100
	<b>УКУПНО</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>10.600,00</b>	<b>10.200,00</b>	<b>96,23</b>
220/x	БЕОГРАД	6	6	11	11	2.550,00	2.550,00	100
	БОР							
	ВАЉЕВО	6	6	9	9	1.231,50	1.231,50	100
	КРУШЕВАЦ	1	2	4	4	800	800	100
	НИШ							
	НОВИ САД	1	1	4	4	750	750	100
	<b>УКУПНО</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>5.331,50</b>	<b>5.331,50</b>	<b>100</b>
110/x	БЕОГРАД	6	6	7	7	483,50	483,50	100
	БОР	4	2	1	1	10,00	10,00	100
	ВАЉЕВО	1	1	3	3	83,00	83,00	100
	КРУШЕВАЦ			2	2	63,00	63,00	100
	НИШ							
	НОВИ САД			1	1	20,00	20,00	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,50	91,50	100
<b>УКУПНО</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>751,00</b>	<b>751,00</b>	<b>100</b>	

У	БЕОГРАД	21	21	29	29	6.933,50	6.933,50	100
К	БОР	6	4	3	3	610,00	610,00	100
У	ВАЉЕВО	7	7	12	12	1.314,50	1.314,50	100
П	КРУШЕВАЦ	4	4	11	10	2.463,00	2.063,00	83,8
Н	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
О	НОВИ САД	6	6	13	13	3.370,00	3.370,00	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,50	91,50	100
	<b>УКУПНО</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>76</b>	<b>75</b>	<b>16.682,50</b>	<b>16.282,50</b>	<b>97,6</b>
<b>Објекти под управом УНМИК-а на КиМ</b>								
	400/х ОБИЛИЋ УНМИК		1		2		800	
	220/х ОБИЛИЋ УНМИК		3		4		600	
	110/х ОБИЛИЋ УНМИК		2		4		91,5	
	<b>УКУПНО УНМИК</b>		<b>6</b>		<b>10</b>		<b>1.491,50</b>	
	<b>УКУПНО</b>		<b>52</b>		<b>85</b>		<b>17.774,00</b>	

План капацитета се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима. Поређење је извршено у односу на укупан план за 2022. годину.

До краја 2022. године, капацитети ЕМС АД ће се повећати у броју објеката и стању капацитета и то:

#### Објекти 400kV:

- Повећање броја објекат због подизања напонског нивоа ТС Краљево 3 на 400/220/110 kV са трансформацијом 1 x 400MVA,

#### Објекти 220kV:

- Умањење броја објеката због прелазак ТС Краљево 3 400/220/110 kV на напонски ниво 400kV.

#### Објекти 110 kV:

##### Пројекти прикључења:

- Преузимање ПРП Велики Кривељ 2 – прикључење ВЕ,
- Преузимање ПРП Бор 5,

**У првом кварталу 2022. није било повећања капацитета у ЕМС АД.**

**Далеководи**

Укупна процењена дужина далеководне мреже у ЕМС АД на дан 31.03.2022. године износи 10.965,4 километара. Без података за Косово и Метохију дужина далековода износи 9.913,18 km.

**ДВ ЕМС АД - дужина далековода са проценом стања на дан 31.03.2022. године**

Подручје преносног система	110 на 35 kV		110 kV			220 kV		400 kV		Укупно 31.03. 2021.	План 2022 km	Степен реализације (31.03./ план)
	I	II	I	II	III	I	II	I	II			
	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km			
Београд	0	41,12	800,48	522,78	1,47	255,51	87,72	363,42	175,29	2.247,79	2.248,59	100
Бор	25,87	34,92	457,97	48,91	0	0	0	235,78	0	803,45	803,45	100
Ваљево	15,7	0	789,67	227,23	0	940,63	15,38	0	0	1.988,61	2.026,98	98
Крушевац	58,7	0	863,93	104,71	0	266,65	0	369,65	0	1.663,64	1.668,27	100
Ниш	44,33	10,28	587,84	81,33	0	0	0	226,53	0	950,31	957,18	99
Нови Сад	0	0	1444,08	78,07	0	186,81	0	484,83	15,79	2.209,58	2.239,08	99
Обилић-ЕМС	0	0	49,8	0	0	0	0	0	0	49,8	49,8	100
ЕМС без КиМ	144,60	86,32	4.993,77	1.063,03	1,47	1.649,60	103,10	1.680,21	191,08	9.913,18	9.993,35	99
Обилић-УНМИК	0	0	563,05	14,52	0	285,02	9,99	179,65	0	1.052,23	1.052,23	100
Укупно	144,60	86,32	5.556,82	1.077,55	1,47	1.934,62	113,09	1.859,86	191,08	10.965,41	11.045,58	99

Планирана дужина далеководне мреже се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима.

Разлика у дужини далеководне мреже 31.03.2022. у односу на план за 2022. годину износи 80,18 km и настала је услед незавршених планираних инвестиционих активности на далеководима и разлика услед изведене и планиране дужине далековода:

- Подручје преносног система Београд:
  - ДВ 110 kV ТС Београд 5 – ТС Стара Пазова, увођење у ТС Београд 5, дужине нове трасе око 2x0,4 km
- Подручје преносног система Ваљево:
  - ДВ 110 kV бр.107/2 ТС Тамнава Западно Поље - ТС Ваљево 3, увођење у ТС Уб, дужине око 2x8,2 km,
  - ДВ 220 kV бр. 203/2 ТС Бајина Башта – ХЕ Бистрица, увођење у ТС Бистрица, дужине нове трасе око 1x17,6 km и рушење постојеће дужине око 1x0,98 km,
  - ДВ 110 kV бр. 134/2 ХЕ Златибор -Кокин Брод, увођење у ТС Бистрица, дужине нове трасе око 1x11,25 km и рушење постојеће дужине око 1x5,9 km.
- Подручје преносног система Крушевац:
  - ДВ 110kV бр.123/2 ТС Аранђеловац – ТС Топола, увођење у ТС Аранђеловац ( 2x2,4 km) и рушење постојеће дужине око 1x0,18 km,
  - ДВ 110 kV бр.1184 ТС Нови Пазар 1 – ТС Тутин реконст.и доградња, прелазак на 110 kV
- Подручје преносног система Ниш:
  - Надземна деоница МВ 2x110 kV ТС Ниш 2 – ТС Ниш 6 (2x3,5 km)
  - Разлика између планиране и изведене дужине трасе на расплету 110 kV далековода код ТС Ниш 5 износи 0,13 km

- Подручје преносног система Нови Сад:
  - ДВ 110 kV ТС Ада – ТС Кикинда (дужина 29.5 km)

### Каблови

Укупна процењена дужина кабловске мреже у ЕМС АД на дан 31.03.2022. године износи 50,87 километара.

<i>КБ ЕМС АД - дужина каблова са процењеним стањем на дан 31.03.2022. године</i>					
Погон преноса	35 kV	110 kV	Укупно	План	Степен реализације
			31.03.2022.	2022	(31.03./план)
Београд		44,8	44,8	45,28	99
Крушевац		5,6	5,6	5,6	100
Ниш	0,47		0,47	7,87	6
Нови Сад			0	3,9	0
<b>УКУПНО</b>	<b>0,47</b>	<b>50,4</b>	<b>50,87</b>	<b>62,65</b>	<b>81</b>

Разлика у дужини кабловске мреже 31.03.2022. године у односу на план за 2022. године износи 11,78 km., и настала је услед незавршених планираних инвестиционих активности на далеководима и разлика услед изведене и планиране дужине кабловских водова:

- Подручје преносног система Београд:
  - Замена КБ 110 kV бр. 171 ТС Београд 1 – ТС Београд 6 (нова траса 4,4 km, а напушта се траса 4,664 km)
  - Разлика између планиране и изведене дужине на изградњи КБ 1265 ТС Београд 45 – ТЕТО Нови Београд и напуштању трасе КБ 172/2 ТС Београд 45 – ТЕТО Нови Београд износи 0,74 km
- Подручје преносног система Ниш:
  - Подземна деоница МВ 2x110 kV ТС Ниш 2 – ТС Ниш 6 (2x3,7 km)
- Подручје преносног система Нови Сад:
  - Кабл 110 kV ТС Нови Сад 5 – ТС Нови Сад 7, изградња новог кабловског вода у дужини од 3,9 km.

### 1.2. Испорука електричне енергије за I-III 2022. године

Укупна преузета енергија за I-III 2022. године износи 11.214 GWh (без података за Косово и Метохију) што је за 3% мање од планираних количина.

Остварени губици енергије у преносу (без података за Косово и Метохију) износе 218 GWh и за 8% су мањи од планираних. Просечна стопа губитака за период I-III 2022. године износи 1,94%.

Процена губитака за 2022. годину извршена је на основу историјских укупних губитака у преносном систему.



*Испоручена електрична енергије у GWh (без података за КиМ )\**

Елементи	Остварено		План		Остварење		Индекс	
	I-III 2021	2022	I-III 2022	I-III 2022	I-III 2022	I-III 2022	4/3	4/1
	1	2	3	4	5	6	7	8
Укупно преузета енергија	11.946	41.146	11.538	11.214			97	94
Губици у преносу	239	833	236	218			92	91
Испоручена енергија	11.707	40.313	11.302	10.996			97	94
Стопа губитака у преносу	2,00%	2,02%	2,01%	1,94%			97	97

\*не располажемо подацима са подручја Косова и Метохије

## 2. Финансијски показатељи за I-III 2022. године

### 2.1. Биланс стања

Образац биланса стања на дан 31.03.2022. године налази се у прилогу.

#### Актива

Према стању 31.03.2022. године у пословним књигама ЕМС АД средства предузећа (актива) износе 106.178 милиона динара и за 1% су већа у односу на планирану билансну позицију.

Стална имовина на дан 31.03.2022. године износи 97.003 милиона динара и и за 1% је мања у односу на планирану билансну позицију.

Обртна имовина на дан 31.03.2022. године износи 9.174 милиона динара, што је за 30% више у односу на план, односно за 2.141 милиона динара. Одступања на овој билансној позицији се јављају највише због:

- краткорочних активних временских разграничења која су већа за 2.266 милиона динара,
- залиха које су мање за 213 милиона динара,
- потраживања која су већа за 533 милиона динара,
- готовинских еквивалената и готовине који су мањи за 517 милиона динара.

## *Пасива*

Према стању 31.03.2022. године у пословним књигама ЕМС АД извори средстава (пасива) износе 106.178 милиона динара и за 1 % су већи у односу на планирану билансну позицију.

Капитал на дан 31.03.2022. године износи 72.530 милиона динара и у складу је са планираном билансном позицијом на дан.

Дугорочна резервисања и обавезе на дан 31.03.2022. године износе 13.662 милиона динара и за 1% су мања у односу на планирана.

Краткорочне обавезе на дан 31.03.2022. године износе 10.391 милиона динара и за 32% су мања у односу на планиране. До одступања на овој билансној позицији је дошло због мањег стања на позицији краткорочна пасивна временска разграничења у односу на планирана.

Биланс стања је статички извештај (извештај на дан) услед чега је планирање билансних позиција сложено.

## *2.2. Извештај о токовима готовине*

Реализовани нето прилив из пословних активности износи 2.092 милиона динара и за 19% је мањи од планираног за исти период, највише због већег одлива по основу исплате добављачима и датим авансима као и због већег одлива по основу осталих јавних прихода.

Реализовани нето одлив из активности инвестирања износи 1.742 милиона динара и за 15% је већи од планираног, највише због већег одлива по основу куповине нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава.

У периоду I-III 2022. године друштво је уредно измиривало обавезе према добављачима и држави.

Готовина на крају периода I-III 2022. године износи 2.349 милиона динара.

## 2.3.Биланс успеха

### 2.3.1. Укупан приход

Укупан приход остварен у периоду I-III 2022. године износи 13,7 милијарде динара и састоји се из:

Ред. бр	Приходи (000 дин)	План 2022	План I-III 2022	Остварење I-III 2022	Индекс	
	1	2	3	4	4/2*101	4/3*100
I (1-7)	Пословни приходи	38.549.781	10.087.777	13.706.580	36	136
1	Приходи од приступа систему за пренос електричне енергије	20.315.583	5.510.203	5.725.752	28	104
2	Приход од продаје ел. ен. за систем ЕМС (балансна енергија)	13.400.400	3.498.600	5.696.593	43	163
3	Приходи по ИТС методологији и алокације прекограничних преносних капацитета	2.627.025	641.784	1.740.883	66	271
4	Приходи од прикључака објеката на преносну мрежу	663.425	32.859	9.468	1	29
5	Приход од услуга трећих лица	890.002	204.750	479.643	54	234
6	Инвестиције у сопственој режији	30.000	7.500	4.210	14	56
7	Остали пословни приходи	623.345	192.082	50.032	8	26
II	Финансијски приходи	44.237	1.823	11.753	27	645
III	Остали приходи	71.000	0	7.190	10	
(I-III)	<b>Укупно</b>	<b>38.665.018</b>	<b>10.089.600</b>	<b>13.725.523</b>	<b>35</b>	<b>136</b>

### Пословни приходи

Пословни приход је остварен у износу од 13,7 милијарде динара.

**Приход од приступа систему за пренос електричне енергије** за I-III 2022. године остварен је у износу од 5,7 милијарди динара што је за 215 милиона динара више од планираног износа.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је према тарифи на коју је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност на седници одржаној 24.09.2021. године (Одлука о давању сагласности на Одлуку о одређивању цена за приступ систему за пренос електричне енергије бр. 501/2021-Д-02/1).

Остварен приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима и тарифним ставовима дат је следећом табелом:

Тарифни елемент (хиљ. дин)	Тарифни став	План 2022	План I-III 2022	Остварење I-III 2022	Индекс
1	2	3	4	5	5/4*100
Активна енергија	Виша тарифа	10.683.219	3.028.558	3.200.014	106
Активна енергија	Нижа тарифа	2.238.419	632.295	704.031	111
<b>Активна енергија</b>		<b>12.921.638</b>	<b>3.660.853</b>	<b>3.904.045</b>	<b>107</b>
Реактивна енергија	(cosfi>=0.95)	1.674.302	413.657	410.126	99
Реактивна енергија	(прекомерна)	397.398	86.254	57.864	67
<b>Реактивна енергија</b>		<b>2.071.700</b>	<b>499.912</b>	<b>467.990</b>	<b>94</b>
Активна снага	Обрачунска (одобрена)	5.150.812	1.287.703	1.265.672	98
Активна снага	(прекомерна)	171.433	61.735	88.045	143
<b>Снага</b>		<b>5.322.244</b>	<b>1.349.438</b>	<b>1.353.717</b>	<b>100</b>
<i>Приход од приступа и коришћења преносне мреже</i>		<b>20.315.583</b>	<b>5.510.203</b>	<b>5.725.752</b>	<b>104</b>
					<b>100%</b>

**Приходи по основу балансног механизма и балансне одговорности** остварени су у износу од 5,7 милијарде динара и већи су за 2,2 милијарде динара у односу на планиране. Приход и расходи по основу балансне енергије регулисани су Правилима о раду тржишта електричне енергије којима се детаљно прописује успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије. На ове приходе и расходе ЕМС АД нема утицаја обзиром да зависе искључиво од понашања учесника на тржишту и понуда за балансирање које подносе учесници у балансном механизму.

**Приход од алокације прекограничних преносних капацитета** остварен је у износу од 1,7 милијарди динара и већи је 2,7 пута у односу на планирани, односно за 1,1 милијарду динара. Приходи зависе од енергетске ситуације у окружењу и понуда које дају учесници на аукцијама за доделу капацитета на које ЕМС АД нема утицај.

**Приход од услуге прекограничне размене по ИТС методологији** у периоду I-III 2022. године остварен је у износу од 33,9 милиона динара, што је за 28% више него што је планирано, односно 7,3 милиона динара. Приход од услуге транзита по ИТС механизму реализује се по основу методологије која је део европске регулативе и зависи од транзита остварених у целој интерконекцији на које ЕМС АД нема утицај.

**Приход од прикључака објеката на преносну мрежу** за период I-III 2022. године планиран је у износу од 32,9 милиона динара, а реализован је у износу од 9,5 милиона динара, односно мањи је за 23,4 милиона динара у односу на планиране.

Реализација прихода од прикључака се односи на приходе од прикључења по основу услуга за израду студија прикључења, израде планске и техничке документације, као и услуге

праћења градње за следеће објекте прикључења: ТС Мосна у износу од 0,8 милиона динара, ВЕ Целзијус у износу од 0,6 милиона динара, као и Фотонапонска електрана Моравицем у износу од 0,4 милиона динара. Динамиком реализације уговора управљају клијенти са којима су уговори закључени, те су одступања од очекиване динамике реализације уговора проузроковала да реализација прихода буде мања од планиране.

Такође, у оквиру ових прихода 7,6 милиона динара се односи на разграничене приходе по основу прикључења ВЕ Кошава односно на приходоване трошкове амортизације за период I-III 2022. године.

**Приход од услуга трећим лицима** планиран је у износу од 204,8 милиона динара, а остварен у износу од 479,6 милиона динара и већи је за 274,9 милион динара од планираних за исти период. Највећи део ових прихода односи се на:

- приходе од услуге *FSKAR* у износу од 463 милиона динара,
- приходи од услуга на ино тржишту – студија прикључења Украјина – Молдавија у износу 5,7 милиона динара
- приход од услуга за издавање сагласности, техничких и локацијских услова у укупном износу од 4,9 милиона динара
- приход по основу коришћења одмаралишта предузећа у износу од 2,5 милиона динара
- приходе од продаје услуга трећим лицима на домаћем тржишту у укупном износу од 2 милиона динара, по основу одржавања ТС Макиш ЈП Водовод, ангажовања запослених ЕМС АД на радовима око привремене доградње ДВ 110 kV бр. 150 тс Бор 1 – ТС Мајданпек 1
- приход од координације СММ блока 1,2 милиона динара

Приходи од услуге *FSKAR* у периоду I-III 2022. године остварени су у износу од 463 милиона динара, што је 2,6 пута више од планираног, и представља основни разлог одступања прихода од услуга трећим лицима од плана. Услуга *FSKAR* (услуга финансијског поравнања услед нежељеног одступања на тржишту електричне енергије) је нова услуга коју ЕМС АД, као оператер преноса има обавезу да пружа осталим учесницима на тржишту електричне енергије на регионалном нивоу од јула 2021. године. На ове приходе ЕМС АД нема утицаја и не могу се прецизно планирати јер су условљени понашањем учесника на тржишту електричне енергије.

**Инвестиције у сопственој режији** у периоду I-III 2022. године реализоване су у износу од 4,2 милиона динара.

**Остали пословни приходи** у периоду I-III 2022. године планирани су у износу од 192 милиона динара, а реализовано је 50 милиона динара, што је за 74% мање од планираног износа.

Највећи део ових прихода односи се на:

- донације које представљају амортизовани део основних средстава, истребованог материјала и резервних делова у износу 30,3 милиона динара
- приходе по основу закупнина у износу од 12,9 милиона динара (највећи део се односи на Центар за координацију сигурности, Електроисток Пројектни биро, Електроисток Изградњу, Електроенергетски координациони центар и ЕПС Дистрибуцију)

- остале пословне приходе у износу од 2,7 милиона динара. Највећи део ових прихода односи се на приходе од ЈП ЕПС, ЕКЦ, SEEPEX, SCC, Електроисток Пројектни биро и ЕПС Дистрибуцију по основу префактурисавања режијских и комуналних трошкова,
- приходе од усклађивања имовине осим финансијске у износу од 2,6 милиона динара,
- приходе по основу наплате штете од осигуравајућих друштава у износу од 1,5 милиона динара.

### Финансијски приходи

Финансијски приходи у периоду I-III 2022. године остварени су у износу од 11,8 милиона динара.

### Остали приходи

У периоду I-III 2022. године остали приходи остварени су у износу од 7,2 милиона динара.

### 2.3.2. Укупан расход

Укупан расход у периоду I-III 2022. године остварен је у износу од 10.882 милиона динара.

#### 2.3.2.1 Пословни расходи

Трошкови електричне енергије у периоду I-III 2022. године износе 112 милиона динара и мањи су за 8 милиона динара у односу на план. У овом износу налазе се трошкови електричне енергије за сопствену потрошњу трансформаторских станица напонског нивоа 220 kv и 400 kv и трошкови електричне енергије за пословне објекте.

Трошкови набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу у периоду I-III 2022. године износе 1.716 милиона динара и мањи су за 157 милиона динара у односу на планиране за исти период 2022. године. Мање остварени трошкови набављене електричне енергије за покриће губитака у преносној мрежи директно су узроковани мање оствареном количином губитака у преносу у односу на планиране. Реализована цена за период I-III 2022. године за куповину губитака у преносу износи 66,72 €/MWh колико је и планирана за исти период.

Да би се умањио негативан ефекат раста цене електричне енергије на пословање ЕМС АД интервенисала је Влада Републике Србије и донела Закључак 05 број: 312-9627/2021 од 27.10.2021. године којим је омогућено да ЕМС ад набавља електричну енергију од ЈП ЕПС по цени резервног снабдевања почев од 01.11.2021. године до краја 2022. године (66,72 ЕУР/MWh).

Трошкови балансне енергије, материјала и горива у периоду I-III 2022. године остварени су у износу од 5.627 милиона динара.

Расходи по основу балансног механизма и балансне одговорности проистичу из Правила о раду тржишта електричне енергије. Правилима о раду тржишта детаљно се прописују

успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије.

Трошкови помоћног, канцеларијског и режијског материјала у периоду I-III 2022. године остварени су у износу од 5 милиона динара. Ови трошкови се односе на трошкове помоћног, режијског и материјала за одржавање хигијене у износу од 2,2 милиона динара и трошкова канцеларијског материјала у износу од 2,8 милиона динара.

Трошкови инвентара у периоду I-III 2022. године реализовани у износу од 5,5 милиона динара. Трошкови инвентара односе се на набавку специјализованог електроничарског, хидрауличног, телекомуникационог алата као и другог алата неопходног за обављање основне делатности предузећа.

У периоду I-III 2022. године трошкови ЛЗО (личне заштитна опрема) у употреби планирани су у износу од 11,5 милиона динара, а реализовани у износу од 4,8 милиона динара. Лична заштитна опрема је смештена на залихама и када се буде истребовала реализација ће бити евидентирана на конту трошка.

Гориво и мазиво за транспортна средства и ауто гуме у употреби, за период I-III 2022. године планирани су у износу од 18,6 милиона динара.

Остала енергија за период I-III 2022. године остварена је у износу од 5,1 милион динара.

Трошкови одржавања за извештајни период остварени су у износу од 156 милиона динара.

Трошкови амортизације остварени су у износу од 814,3 милиона динара.

Укупни трошкови запослених за период I-III 2022. године остварени су у износу од 695 милиона динара.

Укупни трошкови осигурања за период I-III 2022. године износе 61,2 милиона динара.

Трошкови за обавезе према држави су складу са законским прописима и реализовани су у периоду I-III 2022. године у износу од 113 милиона динара:

Порез на имовину за период I-III 2022. године реализован је у износу од 41 милион динара.

Трошкови накнада за коришћење вода остварени су у износу од 484 хиљада динара.

Таксе за период I-III 2022. године износе 4,5 милиона динара.

Остале обавезе према држави за период I-III 2022. године реализоване су у износу од 9,2 милиона динара.

Накнада Агенцији за енергетику РС у складу је са Методологијом за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије и реализована је у износу од 31,3 милиона динара, што је на нивоу плана. Висина накнаде је утврђена према ценама из тарифе за приступ на коју је добијена сагласност Агенције за енергетику Републике Србије од 24.09.2021. године.

Накнада за коришћење националних паркова за период I-III 2022. године реализована је у износу од 24,4 милиона динара.

Трошкови системских-помоћних услуга у периоду I-III 2022. године остварени су у износу од 954,5 милиона динара што је за 2% више од планираног износа за исти период. Обрачунавају се месечно у складу са реализованим количинама и ценама помоћних-системских услуга коју је утврдила Агенција за регулаторни период („Одлуком о ценама помоћних услуга и закупа резерве снаге за системске услуге секундарне и терцијарне регулације за 2022. годину" АЕРС број 826/2021- Д-02/4, од 03. фебруара 2022. године.“).

Остали пословни расходи за период I-III 2022. године износе 560,5 милиона динара.

### Финансијски расходи

Финансијски расходи за период I-III 2022. године остварени су у износу од 66,7 милиона динара.

### Остали расходи

У периоду I-III 2022. године остали расходи остварени су у износу од 5,7 милиона динара.

## 2.4. Резултат пословања

За период I-III 2022. године остварен је укупан добитак у износу од 2.843 милиона динара и то:

- позитиван резултат из пословних односа од 2.897 милиона динара
- негативан резултат из односа финансирања од 55 милиона динара
- позитиван резултат из осталих односа од 1,5 милиона динара

Ред.бр.	Опис (у 000 дин)	План 2022	План I-III 2022	Остварење I-III 2022	Индекс	
	1	2	3	4	4/2*100	4/3*100
I	Пословни приход	38.549.781	10.087.777	13.706.580	36	136
II	Пословни расход	35.745.160	8.920.061	10.809.799	30	121
I-II	<b>РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВНИХ ОДНОСА</b>	<b>2.804.621</b>	<b>1.167.716</b>	<b>2.896.781</b>	<b>103</b>	<b>248</b>
III	Финансијски приходи	44.237	1.823	11.753	27	645
IV	Финансијски расходи	292.723	44.595	66.744	23	150
III-IV	<b>РЕЗУЛТАТ ИЗ ФИНАНСИЈСКИХ ОДНОСА</b>	<b>-248.486</b>	<b>-42.772</b>	<b>-54.990</b>	<b>22</b>	<b>129</b>
V	Остали приходи	71.000	0	7.190	10	
VI	Остали расходи	243.176	4.544	5.709	2	126
V-VI	<b>РЕЗУЛТАТ ИЗ ОСТАЛИХ ОДНОСА</b>	<b>-172.176</b>	<b>-4.544</b>	<b>1.481</b>	<b>-1</b>	<b>-33</b>
VII	Укупан приход	38.665.018	10.089.600	13.725.523	35	136



VIII	Укупан расход	36.281.059	8.969.200	10.882.251	30	121
VIII-VII	<b>УКУПАН РЕЗУЛТАТ –Добитак пре опорезивања</b>	<b>2.383.959</b>	<b>1.120.399</b>	<b>2.843.272</b>	<b>119</b>	<b>254</b>

Нето добитак за период I-III 2022. године је 2.365 милиона динара.

### 3. Инвестиције

За период I-III 2022. године инвестиције су реализоване у износу од 617 милиона динара, односно 90% планираног износа за исти период.

Најзначајније реализоване инвестиције у области енергетике за период I-III 2022. године односе се на следеће пројекте:

Назив пројекта	у 000 динара
ТБК - Крагујевац - Краљево (ТС и ДВ)	127.823
Пословна зграда ЕМС- а, Војводе Степе 412, санација	79.450
ТС 400/220/110кВ Панчево 2, реконструкција	76.068
ТС Србобран - Реконструкција у ТС 400/220/110 кВ	32.452
ДВ 2х110 кВ Краљево 3 – Нови Пазар 1	19.961
ДВ 203 Бајина Башта - ХЕ Бистрица, увођење у ТС Бистрица	13.392

Најзначајније реализоване инвестиције у информационо телекомуникационе технологије у периоду I-III 2022. године односе се на:

	у 000 дин.
Развој security система	43.241
Платформа за менаџмент оптичке инфраструктуре	23.610
Имплементација регистара BOS	11.400
Надоградња ТК система	8.335
Надоградња SCADA система у РДЦ Београд	6.989

### 4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене

#### Трошкови одржавања

Средства за одржавање преносне мреже, уређаја за мерење и грађевинских објеката, ИКТ опреме и возног парка у периоду I-III 2021. године планирана су у износу од 124,8 милиона динара,

а остварена у износу од 155,8 милиона динара што је 25% више од планираних трошкова за овај период.

## 5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије

Према Закону о енергетици, сагласност на цене за приступ систему за пренос електричне енергије даје Агенција за енергетику Републике Србије.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је према тарифи на коју је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност на седници одржаној 24.09.2021. године (Одлука о давању сагласности на Одлуку о одређивању цена за приступ систему за пренос електричне енергије бр. 501/2021-Д-02/1).

Преглед цена по тарифним ставовима, дат је у табели:

Тарифе	Једин. мере	Цена у дин. по јед. мере одобрени МОП (24.09.2021)
Одобрена снага	kW	59,3603
Прекомерна снага	kW	237,4412
Активна енергија - Виша тарифа	kWh	0,4742
Активна енергија - Нижа тарифа	kWh	0,2371
Реактивна енергија (за $\cos\varphi \geq 0,95$ )	kvarh	0,2863
Прекомерна реактивна енергија (за $\cos\varphi < 0,95$ )	kvarh	0,5727

У следећој табели дате су просечна годишња укупна (брutto) цене за приступ систему за пренос електричне енергије и цена без трошкова набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу, трошкова системских услуга и регулаторне накнаде:

Опис	Одобрени ниво цене од 24.09.2021
Просечна укупна цена за пренос електричне енергије (динара/kWh)	0,623
Цена преноса без трошкова губитака, системских услуга и регулаторне накнаде (динара/kWh)	0,342

Укупна цена преноса електричне енергије се састоји из следећих компоненти:

Одобрени ниво цене од 24.09.2021	
Нето пренос	дин/kWh 0,342

Системске услуге	дин/KWh	0,085
Губици	дин/KWh	0,193
Регулаторни трошкови	дин/KWh	0,004
<b>Укупно</b>	<b>дин/KWh</b>	<b>0,623</b>

## 6. Констатације

У периоду I-III 2022. године ЕМС АД је остварило позитиван бруто резултат пословања од 2.843 милиона динара који је 2,5 пута већи у односу на планирани резултат у истом периоду, односно за 1.723 милиона динара. Нето добитак за период I-III 2022. године износи 2.365 милиона динара.

На бољу реализацију укупног резултата у односу на планирани резултат највише су утицали:

- приход од услуге прекограничне размене по ИТС методологији и алокације прекограничних преносних капацитета већи су за 1.099 милиона динара
- приход од приступа систему за пренос електричне енергије који је већи за 216 милиона динара
- мање остварени трошкови набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу у износу од 157 милиона динара
- позитиван ефекат по основу услуга *FSKAR* у износу од 154 милиона динара
- позитиван ефекат балансног механизма и одговорности у износу од 108 милиона динара

У периоду I-III 2022. године друштво је по основу кредита за одржавање текуће ликвидности задужено у износу од 20 милиона евра и уредно измиривало обавезе према добављачима и држави.