

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ  
УСКЛАЂЕНОСТИ  
ПЛАНИРАНИХ И  
РЕАЛИЗОВАНИХ  
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА  
ПОСЛОВАЊА**

**За период од  
01.01.2020. до  
30.06.2020.**

*Финансије, јул 2020. год.*

## САДРЖАЈ

Увод.....	3
Основни подаци о акционарском друштву .....	3
Физички обим активности за I- VI 2020. године .....	5
1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 30.06.2020. године .....	5
1.2. Испорука електричне енергије за I-VI 2020. године .....	8
2. Финансијски показатељи за I-VI 2020. године.....	9
2.1. Биланс стања .....	9
2.2. Извештај о токовима готовине .....	10
2.3.Биланс успеха .....	11
2.3.1. Укупан приход .....	11
2.3.2. Укупан расход.....	14
3. Запослени и зараде .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Инвестиције .....	17
5. Кредитна задуженост .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене .....	17
6.1. Извештај о утрошеним средствима за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. Средства за посебне намене.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије .....	17
9. Констатације .....	18

## Увод

Акционарско друштво „Електромрежа Србије“ Београд је у обавези да у складу са Правилником о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа, Број: 110-00-50/2016-09 (Службени Гласник РС, бр. 36/16, од 08.04.2016. године) у року од 30 дана од дана истека тромесечја достави Министарству привреде Извештај о реализацији Годишњег програма пословања.

Влада Републике Србије је на седници одржаној 06.02.2020. године дала сагласност на Годишњи програм пословања Акционарског друштва за 2020. годину (решење 05 број 023-1018/2020; Службени гласник РС бр. 011/2020).

Влада Републике Србије је на седници одржаној 18.06.2020. године дала сагласност на Годишњи програм о изменама и допунама годишњег програма пословања Акционарског друштва за 2020. годину (решење 05 број 023-4772/2020; Службени гласник РС бр. 087/2020).

## Основни подаци о акционарском друштву

Јавно предузеће за пренос електричне енергије и управљање преносним системом Електромрежа Србије Београд (ЈП ЕМС) основано је Одлуком Владе Републике Србије 05 број 023-397/2005-1 од 27. јануара 2005. године (Службени гласник РС бр. 12/2005), ради обављања делатности преноса електричне енергије, управљања преносним системом и организације тржишта електричне енергије.

Дана 08.11.2016. године ЈП ЕМС је регистрацијом у Агенцији за привредне регистре, променило правну форму и постало нејавно акционарско друштво (ЕМС АД) у потпуности у власништву Републике Србије. Претходно, Влада Републике Србије је на седници одржаној 27.10.2016. године донела одлуку број 05 број 023-10172 о промени правне форме ЈП ЕМС.

НАЗИВ ФИРМЕ	АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ЕЛЕКТРОМРЕЖА СРБИЈЕ БЕОГРАД
Претежна делатност	Шифра делатности: 35.12, – Назив делатности: пренос електричне енергије. Претежна делатност Друштва обухвата пренос електричне енергије и управљање преносним системом у складу са законом којим се уређује енергетика као делатност од општег интереса
Привредна грана	Индустрија - енергетика, производња електричне енергије, гаса и воде
Облик организовања	Акционарско друштво, решење Владе РС 05 број 023-10172/2016 од 27. октобра 2016. године
Матични број у регистру разврставања ПИБ	2 0 0 5 4 1 8 2 СР 1 0 3 9 2 1 6 6 1
Основано први пут	Одлуком Владе РС 27. јануара 2005. године.
Надлежно министарство	Министарство рударства и енергетике, Министарство привреде
Веб сајт и мејл адреса	<a href="http://www.ems.rs">www.ems.rs</a> ; <a href="mailto:ems@ems.rs">ems@ems.rs</a>
Седиште	Београд, Кнеза Милоша 11
Организација	Дисперзивна, капацитети по целој територији Републике
Годишњи програм пословања	Влада РС дала сагласност решење 05 број: 023-753/2019; Службени гласник РС бр. 6/2019

**Зависна привредна друштва** - Акционарско друштво Електромрежа Србије је оснивач три зависна привредна друштва, који обављају послове који не припадају основним делатностима АД, чији је капитал у потпуности у власништву EMC АД:

1. Привредно друштво за изградњу електроенергетских објеката „Електроисток–Изградња“ д.о.о. Београд.
2. Привредно друштво за пројектовање, консалтинг и инжењеринг електроенергетских и телекомуникационих објеката и система „Електроисток - Пројектни биро“ д.о.о. Београд.
3. Друштво са ограниченом одговорношћу за консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем „EMS SERVICES“ д.о.о. Beograd

Такође, **Акционарско друштво Електромрежа Србије је:**

- 1) члан са уделом од 25% у Привредном друштву Електроенергетски координациони центар д.о.о. Београд
- 2) члан са уделом 33,33% у Привредном друштву Центар за координацију сигурности СЦЦ д.о.о. Београд
- 3) акционар са учешћем од 75% у акцијском капиталу привредног друштва SEEPEX а.д. Београд
- 4) акционар са учешћем од 10,01% у акцијском капиталу привредног друштва Црногорски Електропреносни Систем АД Подгорица (14.638.335 акција)
- 5) акционар са 4% у аукционој кући Joint Allocation Office Luxemburg

## 1. Физички обим активности за I- VI 2020. године

### 1.1. Капацитети ЕМС АД на дан 30.06.2020. године Трансформаторске станице

Према стању на дан 30.06.2020. године предузеће са капацитетима на Косову и Метохији који су под привременом управом УНМИК, располаже са 49 постројења и 86 трансформатора укупне инсталисане снаге од 17.624 MVA. Без података за Косово и Метохију, а са ТС Валач, предузеће располаже са 43 постројења и 75 трансформатора, укупне инсталисане снаге од 15.982,50 MVA.

*ТС - Капацитети постројења по погонима са проценом стања на дан 30.06.2020. године без података за Косово и Метохију са ТС Валач:*

Преносни однос	Погон преноса	Бр постројења	Бр постројења	Бр трансформ	Бр трансформ	Инстал. снага	Инстал. снага	Степен реализације %
		План 2020 (ком)	30.06. 2020 (ком)	План 2020 (ком)	30.06. 2020 (ком)	План 2020 (MVA)	30.06. 2020 (MVA)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/7*100
400/х	БЕОГРАД	8	9	10	11	3.600,00	3.900,00	108
	БОР	2	2	2	2	450,00	450,00	100
	ВАЉЕВО							
	КРУШЕВАЦ	2	2	4	4	1.200,00	1.200,00	100
	НИШ	3	3	6	6	1.900,00	1.900,00	100
	НОВИ САД	4	4	7	7	2.300,00	2.300,00	100
	<b>УКУПНО</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>9.450,00</b>	<b>9.750,00</b>	<b>103</b>
220/х	БЕОГРАД	6	5	12	12	2.700,00	2.700,00	100
	БОР							
	ВАЉЕВО	6	5	9	8	1.231,50	1.081,50	88
	КРУШЕВАЦ	2	2	4	4	800,00	800,00	100
	НИШ							
	НОВИ САД	2	2	6	5	1.050,00	900,00	86
	<b>УКУПНО</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>5.781,50</b>	<b>5.481,50</b>	<b>95</b>
110/х	БЕОГРАД	10	6	7	7	483,50	483,50	100
	БОР	1	1	1	1	10,00	10,00	100
	ВАЉЕВО	1	1	3	3	83,00	83,00	100
	КРУШЕВАЦ			2	2	63,00	63,00	100
	НИШ							
	НОВИ САД	1	0	1	1	20,00	20,00	100
	ОБИЛИЋ	1	1	2	2	91,50	91,50	100
	<b>УКУПНО</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>751,00</b>	<b>751,00</b>	<b>100</b>
<b>У</b>	<b>БЕОГРАД</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>6.783,50</b>	<b>7.083,50</b>	<b>104</b>
<b>К</b>	<b>БОР</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>460,00</b>	<b>460,00</b>	<b>100</b>
<b>У</b>	<b>ВАЉЕВО</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>1.314,50</b>	<b>1.164,50</b>	<b>89</b>
<b>П</b>	<b>КРУШЕВАЦ</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>2.063,00</b>	<b>2.063,00</b>	<b>100</b>
<b>Н</b>	<b>НИШ</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>1.900,00</b>	<b>1.900,00</b>	<b>100</b>
<b>О</b>	<b>НОВИ САД</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>3.370,00</b>	<b>3.220,00</b>	<b>96</b>
	<b>ОБИЛИЋ</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>91,50</b>	<b>91,50</b>	<b>100</b>
	<b>УКУПНО</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>76</b>	<b>75</b>	<b>15.982,50</b>	<b>15.982,50</b>	<b>100</b>

## Објекти под управом УНМИК-а на КиМ

400/х ОБИЛИЋ УНМИК	1	2	800,00	0
220/х ОБИЛИЋ УНМИК	3	4	600,00	0
110/х ОБИЛИЋ УНМИК	2	4	91,50	0
<b>УКУПНО УНМИК</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>1.491,50</b>	<b>0</b>

План капацитета се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима. Поређење је извршено у односу на укупан план за 2020. годину.

Ван планираних активности, децембра 2019. ТС 220/110 kV Смедерево 3 је повезана на напонски ниво 400 kV преко новоизграђених 400 kV повезних водова и пуштен је у рад додатни енергетски трансформатор 400/100 kV, снаге 300 MVA, што за последицу има повећање броја постројења за један нови објекат 400/X kV у погону Београд и смањење броја постројења за један објекат 220/110 kV у погону Београд. Истовремено, повећана је инсталисана снага за новоуграђени ЕТ од 300 MVA.

Због радова на реконструкцији ТС 220/110 kV Србобран (изградња нове каде за будући ЕТ 400/110 kV), трајно је демонтиран и склоњен Т1 220/110 kV, снаге 150 MVA.

До краја 2020. године капацитети ЕМС АД ће се повећати у броју објеката и то:

- Објекти 220kV:
  - Пуштање у рад ТС 220/110 kV Бистрица са трансформацијом 1 x 150 MVA,
- Објекти 110 kV:
  - Преузимање ПРП Пландиште 1 – прикључење ВЕ,
  - Преузимање ТЕ ТО Нови Сад на основу примопредаје објеката по Закону о енергетици,
  - Преузимање ЕВП Бргуле на основу примопредаје објеката по Закону о енергетици,
  - Преузимање РП ТЕ Костолац на основу примопредаје објеката по Закону о енергетици,
  - Преузимање РП ТС Београд 32 на основу примопредаје објеката по Закону о енергетици

**Далеководи**

Укупна дужина далеководне мреже у ЕМС АД на дан 30.06.2020. године износи 10.828,60 километара. Без података за Косово и Метохију дужина далековода износи 9.776,37 km.

**ДВ ЕМС АД - дужина далековода са проценом стања на дан 30.06.2020. године**

Подручје преносног система	110 на 35 kV		110 kV			220 kV		400 kV		Укупно	Степен реализације (30.06./план)	
	I	II	I	II	III	I	II	I	II	30.06.		План
	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	сис. km	2020.		km
Београд	0,00	41,12	747,21	522,78	1,47	255,51	87,72	363,42	175,29	2.194,52	2.250,61	98
Бор	25,87	34,92	449,92	48,91	0,00	0,00	0,00	235,78	0,00	795,40	795,73	100
Ваљево	15,70	0,00	787,92	229,00	0,00	940,32	15,38	0,00	0,00	1.988,32	2.037,82	98
Крушевац	58,70	0,00	863,93	104,71	0,00	266,65	0,00	310,28	0,00	1.604,27	1.609,27	100
Ниш	44,33	10,28	587,90	80,12	0,00	0,00	0,00	226,53	0,00	949,16	950,37	100
Нови Сад	0,00	0,00	1.414,18	76,13	0,00	217,08	0,00	484,69	2,82	2.194,90	2.194,78	100
Обилић-ЕМС	0,00	0,00	49,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49,80	49,80	100
<b>ЕМС без КиМ</b>	<b>144,60</b>	<b>86,32</b>	<b>4.900,86</b>	<b>1.061,65</b>	<b>1,47</b>	<b>1.679,56</b>	<b>103,10</b>	<b>1.620,70</b>	<b>178,11</b>	<b>9.776,37</b>	<b>9.888,38</b>	<b>99</b>
Обилић-УНМИК	0,00	0,00	563,05	14,52	0,00	285,02	9,99	179,65	0,00	1.052,23	1.052,23	100
<b>Укупно</b>	<b>144,60</b>	<b>86,32</b>	<b>5.463,91</b>	<b>1.076,17</b>	<b>1,47</b>	<b>1.964,58</b>	<b>113,09</b>	<b>1.800,35</b>	<b>178,11</b>	<b>10.828,60</b>	<b>10.940,61</b>	<b>99</b>

Планирана дужина далеководне мреже се исказује на нивоу године, а праћење реализације се врши по кварталима.

Разлика у дужини далеководне мреже 30.06.2020. у односу на план за 2020. годину износи 112,01 km и настала је услед незавршених планираних инвестиционих активности на далеководима и неизвршеним преузимањем далековода који су у власништву ОДС и ТЕ-КО Костолац:

- Подручје преносног система Београд:
  - ДВ 110 kV бр. 1128/1 ТЕ Костолац А - ТС Рудник 1 - преузимање, дужине око 12,77 km,
  - ДВ 110 kV бр. 1128/2 ТС Рудник 1 - ТС Рудник 2 - преузимање, дужине око 6,37 km,
  - Изградња ДВ 110 kV ТС Бела Црква – ТС В. Градиште, дужине око 34,125 km,
  - ДВ 2x110 kV, увођење у ПРП Планиште 1, дужине око 2 x 0,1 km,
  - ДВ 110 kV ТС Београд 5 – ТС Стара Пазова, увођење у ТС Београд 5, дужине око 2,62 km.
- Подручје преносног система Ваљево:
  - ДВ 110 kV бр. 1242 ТС Лазаревац – ТС Љиг - преузимање, дужине око 18,9 km,
  - ДВ 110 kV 106 АБ, увођење у нову ТС Лозница 2, дужине око 0,28 km,
  - ДВ 110 kV бр. 134/3 ХЕ Кокин Брод - Потпећ, увођење у ТС Бистрица, дужине око 11,5 km,
  - ДВ 110 kV бр. 107/2 ТС Тамнава ЗП – ТС Ваљево 3, увођење у ТС УБ, дужине око 15 km,
  - ДВ 220 kV бр. 266 ТС Пожега – ТС Пљевља, увођење у ТС Бистрица, дужине око 3,711 km.
- Подручје преносног система Крушевац,
  - ДВ 110 kV бр. 1227 ТС Јагодина 3 - ТС Јагодина 4 - преузимање, дужине око 5 km.
- Подручје преносног система Ниш,
  - Расплет 110 kV далековода код ТС Ниш 5, дужине око 2 x 0,6 km

**Каблови**

Укупна дужина кабловске мреже у ЕМС АД на дан 30.06.2020. године износи 51,39 километара.

**КБ ЕМС АД - дужина каблова са процењеним стањем на дан 30.06.2020. године**

Погон преноса	35 kV	110 kV	Укупно	План	Степен реализације
			30.06.2020.	2020	% (30.06./план)
Београд	0	42,99	42,99	50,43	85
Крушевац	2,8	5,6	8,4	8,38	100
Нови Сад			0	3,9	0
<b>УКУПНО</b>	<b>2,8</b>	<b>48,59</b>	<b>51,39</b>	<b>62,71</b>	<b>82</b>

Разлика у дужини кабловске мреже 30.06.2020. године у односу на план за 2020. године износи 11,32 km, наступила је још увек није завршена реализација планираних пројеката у 2020. години:

1. изградња КБ 110 kV ТС Београд 45 – ТЕТО Београд, у дужини од 4,58 km,
2. изградња КБ 110 kV ТС Београд 23 – ТС Београд 45, у дужини од 2,86 km,
3. изградња КБ 110 kV ТС Нови Сад 5 – ТС Нови Сад 7, у дужини од 3,9 km,
4. Као и због разлике изведене дужине КБ 110 kV бр. 1232 ТС Крушевац 1 – ТС Крушевац 3 (планирана је дужини од 5,58 km, а изведена 5,603 km).

**1.2. Испорука електричне енергије за I-VI 2020. године**

Укупна преузета енергија за I-VI 2020. године износи 19.875 GWh (без података за Косово и Метохију) што је за 3% мање од планираних количина.

Остварени губици енергије у преносу (без података за Косово и Метохију) износе 393 GWh и за 10,88% су мањи од планираних. Просечна стопа губитака за период I- VI 2020. године износи 1,98%.

Процена губитака за 2020. годину извршена је на основу историјских укупних губитака у преносном систему.

**Испоручена електрична енергије у GWh (без података за КиМ )**

Елементи	Остварено	План	План	Остварење	Индекс	
	I-VI 2019	2020	I-VI 2020	I-VI 2020	4/3	4/1
1	1	2	3	4	4/3	4/1
Укупно преузета енергија	20.822	41.109	20.490	19.875	97,00	95,45
Губици у преносу	445	840	441	393	89,12	88,31
Испоручена енергија	20.377	40.269	20.050	19.481	97,16	95,60
Стопа губитака у преносу	2,14%	2,04%	2,15%	1,98	92,09	92,52



## Испоручена електрична енергије у GWh (са подацима за КиМ)

Елементи	Остварено	План	План	Остварење	Индекс	
	I-VI 2019	2020	I-VI 2020	I-VI 2020	4/3	4/1
	1	2	3	4		
Укупно преузета енергија	23.798	47.464	23.836	23.619	99,09	99,25
Губици у преносу*	/	/	/	/	/	/
Испоручена енергија	23.353	46.625	23.396	23.225	99,27	99,45
Стопа губитака у преносу	/	/	/	/	/	/

\*не располажемо подацима о губицима у преносу на подручју Косова и Метохије

## 2. Финансијски показатељи за I-VI 2020. године

### 2.1. Биланс стања

Образац биланса стања на дан 30.06.2020. године налази се у прилогу.

#### Актива

Према стању 30.06.2020. године у пословним књигама ЕМС АД средства предузећа (актива) износе 92.930 милиона динара и за 1% су већа у односу на планирану билансну позицију.

Стална имовина на дан 30.06.2020. године износи 86.956 милиона динара и у складу је са планираном билансном позицијом на дан.

Обртна имовина на дан 30.06.2020. године износи 5.974 милиона динара, што је за 17% више у односу на план, односно за 867 милиона динара. Одступања на овој билансној позицији се јављају највише због:

- залиха које су веће за 107 милиона динара,
- потраживања по основу продаје и других потраживања која су већа за 187 милиона динара,
- готовинских еквивалената и готовине који су већи за 356 милиона динара,
- активних временских разграничења која су већа за 131 милиона динара.

#### Пасива

Према стању 30.06.2020. године у пословним књигама ЕМС АД извори средстава (пасива) износе 92.930 милиона динара и за 1 % су већи у односу на планирану билансну позицију.

Капитал на дан 30.06.2020. године износи 62.549 милиона динара, што је за 2% више у односу на план, односно за 1.287 милиона динара. До одступања на овој билансној позицији дошло је због већег стања на позицији нераспоређени добитак као и мањег стања на позицији ревалоризационе резерве у односу на планирано.

Дугорочна резервисања и обавезе на дан 30.06.2020. године износе 12.183 милиона динара, што је за 10% мање у односу на план, односно за 1.363 милиона динара. До одступања на овој билансној позицији дошло је због мањег стања на позицији дугорочне обавезе.

Краткорочне обавезе на дан 30.06.2020. године износе 14.097 милиона динара и за 10% су веће у односу на план, односно за 1.259 милиона динара. До одступања на овој билансној позицији је дошло због већег стања на позицији пасивна временска разграничења као и мањег стања на позицији краткорочне финансијске обавезе у односу на планирано.

Биланс стања је статички извештај (извештај на дан) услед чега је планирање билансних позиција сложено.

## **2.2. Извештај о токовима готовине**

Реализовани нето прилив из пословних активности износи 3.778 милиона динара и за 60% је већи од планираног за исти период, највише због већег прилива по основу продаје и примљених аванса.

Реализовани нето одлив из активности инвестирања износе 3.366 милиона динара и за 75 % је већи од планираних за исти период. До одступања је дошло услед већег одлива на позицији куповине нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава у односу на планирани.

Реализовани нето прилив из активности финансирања износи 567 милиона динара и за 2,9 пута је већи од планираног за исти период. До одступања је дошло услед мањег прилива по основу краткорочних кредита од планираних у посматраном периоду као и неисплаћених дивиденди.

У периоду I-VI 2020. године друштво је уредно измиривало обавезе према добављачима и држави.

Готовина на крају периода I-VI 2020. године износи 2.529 милиона динара.

## 2.3. Биланс успеха

### 2.3.1. Укупан приход

Укупан приход остварен у периоду I-VI 2020. године износи 11,4 милијарде динара и састоји се из:

Ред. бр	Приходи (000 дин)	План 2020	План I-VI 2020	Остварење I-VI 2020	Индекс	
	1	2	3	4	4/2*100	4/3*100
I (1-6)	Пословни приходи	24.517.006	12.115.585	11.387.338	46	94
1	Приходи од приступа систему за пренос електричне енергије	16.298.868	8.132.070	8.134.117	50	100
2	Приход од продаје ел. ен. за систем ЕМС (балансна енергија)	4.921.660	2.450.001	1.675.283	34	68
3	Приходи по ИТС методологији и алокације прекограничних преносних капацитета	2.761.725	1.288.604	1.293.642	47	100
4	Приходи од прикључака објеката на преносну мрежу	133.279	59.174	96.975	73	164
5	Приход од услуга трећих лица	92.461	26.228	17.279	19	66
6	Остали пословни приходи	309.014	159.507	170.041	55	107
II	Финансијски приходи	67.777	8.888	10.873	16	122
III	Остали приходи	166.500	64.500	44.127	27	68
V (I-III)	<b>Укупан приход</b>	<b>24.751.283</b>	<b>12.188.972</b>	<b>11.442.338</b>	<b>46</b>	<b>94</b>

### Пословни приходи

Пословни приход је остварен у износу од 11,4 милијарде динара.

**Приход од приступа систему за пренос електричне енергије** за I-VI 2020. године остварен је у износу од 8,1 милијарде динара што је на нивоу планираног износа. Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је у извештајном периоду према ценама из тарифе за приступ на коју је добијена сагласност Агенције за енергетику Републике Србије од 31.10.2019. године (Одлука о давању сагласности на одлуку о цени приступа систему за пренос електричне енергије бр. 626/2019-Д-02/1)

Остварен приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима и тарифним ставовима дат је следећом табелом:

Тарифни елемент (хиљ. дин)	Тарифни став	План I-VI 2020	Остварење I-VI 2020	Индекс	Учешће
1	2	3	4	4/3*100	6
Активна енергија	Виша тарифа	4.312.546	4.409.341	102	
Активна енергија	Нижа тарифа	944.828	931.759	99	66%
<b>Активна енергија</b>		<b>5.257.374</b>	<b>5.341.100</b>	<b>102</b>	
Реактивна енергија	(cosfi>=0.95)	651.969	580.883	89	
Реактивна енергија	(прекомерна)	127.721	124.015	97	9%
<b>Реактивна енергија</b>		<b>779.690</b>	<b>704.898</b>	<b>90</b>	
Активна снага	Обрачунска одобрена)	2.034.913	2.029.466	100	
Активна снага	(прекомерна)	60.094	58.653	98	26%
<b>Снага</b>		<b>2.095.007</b>	<b>2.088.119</b>	<b>100</b>	
<i>Приход од приступа и коришћења преносне мреже</i>		<b>8.132.070</b>	<b>8.134.117</b>	<b>100</b>	<b>100%</b>

**Приходи по основу балансног механизма, балансне одговорности и купопродаје електричне енергије за компензациони програм ЕМС АД** остварени су у износу од 1,7 милијарде динара и мањи су за 775 милиона динара у односу на планиране. Приход и расходи по основу балансне енергије регулисани су Правилима о раду тржишта електричне енергије којима се детаљно прописује успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије. На ове приходе и расходе ЕМС АД нема утицаја обзиром да зависе искључиво од понашања учесника на тржишту и понуда за балансирање које подносе учесници у балансном механизму.

**Приход од алокације прекограничних преносних капацитета** остварен је у износу од 1,1 милијарди динара и мањи је за 26 милиона динара од планираних, односно за 2%. Приходи зависе од енергетске ситуације у окружењу и понуда које дају учесници на аукцијама за доделу капацитета на које ЕМС АД нема утицај.

**Приход од услуге прекограничне размене по ИТС методологији** у периоду I-VI 2020. године планиран је у износу од 124,8 милиона динара, а остварен у износу од 155,5 милиона динара, односно више за 30,7 милиона динара у односу на планиране. Приход од услуге транзита по ИТС механизму реализује се по основу методологије која је део европске регулативе и зависи од транзита остварених у целој интерконекцији на које ЕМС АД нема утицај.

**Приход од прикључака** објеката на преносну мрежу за период I-VI 2020. године планиран је у износу од 59,2 милиона динара, а реализован је у износу од 97 милиона динара, односно више за 37,8 милиона динара у односу на планиране.

Приходи од прикључака се односе на на:

- израду планске и техничке документације као и прибављање потребних дозвола за изградњу прикључка (ТЕ ТО Панчево у износу 4,6 милиона динара и ВЕ Кривача у износу од 5,9 милиона динара);
- израду Студије прикључења за ветроелектрану Пландиште 1 у износу од 4,7 милиона динара и ТС Чукару Пеку у износу од 2 милиона динара;
- праћење градње прикључка за ТЕ ТО Панчево у износу од 3,4 милиона динара;
- повезивање ТС Крушевац 1 и ТС Крушевац 3 у износу од 0,2 милиона динара;
- разграничење прихода у висини обрачунате амортизације за преузете ветропаркове: Алибунар 13,4 милиона динара, Кошава 14,7 милиона динара, Ковачица 19 милиона динара и Чибук 29,1 милион динара

**Приход од услуга трећим лицима** остварен је у износу од 17,3 милиона динара и мањи је за 9 милиона динара од планираних за исти период највише због прихода од услуга на ино тржишту због кашњења динамике реализације пројекта Украјина - Молдавија. Највећи део ових прихода односи се на:

- приход од услуга за издавање сагласности, техничких и локацијских услова у износу 7,1 милион динара,
- приходе од продаје услуга трећим лицима на домаћем тржишту по основу одржавања ТС Макиш ЈП Водовод, испитивање релејне заштите 220kV разводног постројења у ТС НИС, проверу функционалности релејне заштите на објектима Петрохемије и НИС-а у Панчеву, као и контролисање уређаја за мерење активне и реактивне електричне енергије и снаге за ЕИ Никола Тесла у укупном износу од 4 милиона динара,
- приходи по основу терцијарне регулације 2,3 милиона динара
- приход од координације СММ блока у износу од 2,3 милиона динара
- приход по основу коришћења одмаралишта предузећа у износу од 1,6 милиона динара.

**Остали пословни приходи** су планирани у износу од 159,5 милиона динара, а реализовано је 170 милиона динара, што је за 7% односно 10,5 милиона динара више од планираног износа.

Највећи део ових прихода односи се на:

- донације које представљају амортизовани део основних средстава, истребованог материјала и резервних делова у износу 140 милиона динара
- приходе по основу закупнина у износу од 14 милиона динара (највећи део се односи на Електроенергетски координациони центар, ЈП ЕПС, Центар за координацију сигурности и ЕПС Дистрибуцију)
- приходе по основу наплате штете од осигуравајућих друштава у износу од 1,7 милиона динара
- остале пословне приходе у износу од 14,3 милиона динара. Највећи део ових прихода односи се на приходе од ЈП ЕПС, ЕКЦ, СЕЕРЕХ, ССС, Електроисток Пројектни биро и ЕПС Дистрибуцију по основу префактурисавања режијских и комуналних трошкова.

## Финансијски приходи

Финансијски приходи у периоду I-VI 2020. године остварени су у износу од 10,9 милиона динара

## Остали приходи

У периоду I-VI 2020. године остали приходи остварени у износу од 44,1 милион динара.

### 2.3.2. Укупан расход

Укупан расход у периоду I-VI 2020. године остварен је у износу од 10.617 милиона динара.

## Пословни расходи

Трошкови набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу са трошковима електричне енергије (сопствена потрошња и потрошња пословних објеката) у периоду I-VI 2020. године износе 2.578 милиона динара и мањи су за 209 милиона динара у односу на планиране за исти период 2020. године. Мање остварени трошкови набављене електричне енергије за покриће губитака у преносној мрежи директно су узроковани мањим губицима у преносној мрежи од планираних за период I-VI 2020. године (за 48 GWh) као и нижом оствареном просечном ценом по којој су набављани. Просечна пондерисана реализована цена за период I-VI 2020. године за куповину губитака у преносу износи 52,25 €/MWh док је планирана за исти период 54,53 €/MWh.

ЕМС АД од 1. јула 2018. године набавља електричну енергију за надокнаду губитака у преносном систему спроводећи аукције преко електронске платформе ткз. аукцијске платформе, а недостајућу количину купује на организованом дан-унапред тржишту електричне енергије у Србији (SEEPEx). Учесници у аукцијама су биле компаније са лиценцом за снабдевање електричне енергије које су претходно задовољиле тражене услове и склопиле оквирни уговор са ЕМС АД, а производи на аукцијама које је ЕМС АД куповао су били са унапред дефинисаним количинама на кварталном или месечном нивоу.

Трошкови балансне енергије, материјала и горива у периоду I-VI 2020. године остварени су у износу од 1.654 милиона динара.

Расходи по основу балансног механизма и балансне одговорности проистичу из Правила о раду тржишта електричне енергије. Правилима о раду тржишта детаљно се прописују успостављање и функционисање балансне одговорности на тржишту електричне енергије, функционисање балансног механизма, као и начин поравнања одступања баланских група на тржишту електричне енергије.

Трошкови помоћног, канцеларијског и режијског материјала у периоду I-VI 2020. године реализовани у износу од 10,8 милиона динара.

Ови трошкови се односе на трошкове помоћног, режијског и материјала за одржавање хигијене у износу од 6,7 милиона динара и трошкова канцеларијског материјала у износу од 4,1 милиона динара.

Трошкови инвентара у периоду I-VI 2020. године реализовани у износу од 4,8 милиона динара,

Трошкови инвентара односе се на набавку специјализованог електроничарског, хидрауличног, телекомуникационог алата као и другог алата неопходног за обављање основне делатности предузећа.

У периоду I-VI 2020. године трошкови ЛЗО (личне заштитна опрема) у употреби реализовани у износу од 3,6 милиона динара. Лична заштитна опрема је смештена на залихама и када се буде истребовала реализација ће бити евидентирана на конту трошка.

Гориво и мазиво за транспортна средства и ауто гуме у употреби, за период I-VI 2020. године реализовани у износу од 26,4 милиона динара.

Остала енергија за период I-VI 2020. године остварена је у износу од 8,7 милиона динара.

Инвестиције у сопственој режији, за период I-VI 2020. године реализоване у износу од 5,9 милиона динара.

Трошкови одржавања за извештајни период остварени су у износу од 257 милиона динара

Трошкови амортизације за извештајни период остварени у износу од 2.013 милиона динара динара,

Укупни трошкови запослених за период I-VI 2020. године остварени су у износу од 1.279 милиона динара.

Укупни трошкови осигурања за период I-VI 2020. године износе 122 милиона динара

Трошкови за обавезе према држави су складу са законским прописима и реализовани су у периоду I-VI 2020. године у износу од 204,7 милиона динара:

Порез на имовину реализован је у износу од 78 милиона динара.

Трошкови накнада за коришћење вода остварени су у износу од 381 хиљада динара.

Таксе износе 7 милиона динара.

Остале обавезе према држави реализоване су у износу од 9,7 милиона динара.

Накнада Агенцији за енергетику РС у складу је са Методологијом за одређивање цене приступа систему за пренос електричне енергије и реализована је у износу од 63 милиона динара, што је на нивоу плана. Висина накнаде је утврђена према ценама из тарифе за приступ на коју је добијена сагласност Агенције за енергетику Републике Србије од 31.10.2019. године, а која се примењује од 1. новембра 2019. године.

Накнада за коришћење националних паркова за период I-VI 2020. године реализована је у износу од 46,7 милиона динара.

Трошкови системских-помоћних услуга у периоду I-VI 2020. године остварени су у износу од 1.846 милиона динара што је за 3% више од планираног износа за исти период. Обрачунавају се

месечно у складу са реализованим количинама и ценама помоћних-системских услуга коју је утврдила Агенција за регулаторни период („Одлуком о ценама закупа резерве снаге за системске услуге секундарне и терцијарне регулације и цене помоћних услуга за 2020. годину" АЕРС број 41/2020- Д-1, од 23. јануара 2020. године.“)

Остали пословни расходи за период I-VI 2020. године износе 462 милиона динара,

#### Финансијски расходи

Финансијски расходи за период I-VI 2020. године остварени су у износу од 93,9 милиона динара,

#### Остали расходи

У периоду I-VI 2020. године остали расходи остварени су у износу од 95,1 милиона динара.

#### 2.4. Резултат пословања

За период I-VI 2020. године остварен је укупан добитак у износу од 825 милиона динара и то:

- позитиван резултат из пословних односа од 959,7 милиона динара
- негативан резултат из односа финансирања од 83 милиона динара
- негативан резултат из осталих односа од 50,9 милиона динара

Ред.бр.	Опис (у 000 дин)	План 2020	План I-VI 2020	Остварење I-VI 2020	Индекс	
	1	2	3	4	4/2*100	4/3*100
I	Пословни приход	24.517.006	12.115.585	11.387.338	46	94
II	Пословни расход	23.901.164	11.786.734	10.427.647	44	88
<b>I-II</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВНИХ ОДНОСА</b>	<b>615.842</b>	<b>328.851</b>	<b>959.691</b>	<b>156</b>	<b>292</b>
III	Финансијски приходи	67.777	8.888	10.873	16	122
IV	Финансијски расходи	302.578	99.285	93.887	31	95
<b>III-IV</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ИЗ ФИНАНСИЈСКИХ ОДНОСА</b>	<b>-234.801</b>	<b>-90.397</b>	<b>-83.014</b>	<b>35</b>	<b>92</b>
V	Остали приходи	166.500	64.500	44.127	27	68
VI	Остали расходи	44.541	7.271	95.078	213	1.308
<b>V-VI</b>	<b>РЕЗУЛТАТ ИЗ ОСТАЛИХ ОДНОСА</b>	<b>121.959</b>	<b>57.229</b>	<b>-50.951</b>	<b>-42</b>	<b>-89</b>
VII	Укупан приход	24.751.283	12.188.972	11.442.338	46	94
VIII	Укупан расход	24.248.283	11.893.289	10.616.611	24	89
<b>VIII-VII</b>	<b>УКУПАН РЕЗУЛТАТ – Добитак пре опорезивања</b>	<b>503.000</b>	<b>295.683</b>	<b>825.727</b>	<b>164</b>	<b>279</b>

Нето добитак за период I-VI 2020. године је 647 милиона динара.



### 3. Инвестиције

За период I-VI 2020. године инвестиције су остварене су у износу од 1.484 милиона динара, односно 72% планираног износа. Мања реализација инвестиција у периоду I-VI 2020. године настала је услед актуелне ситуације изазване пандемијом вируса COVID 19.

### 4. Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности и средства за посебне намене

#### Трошкови одржавања

Средства за одржавање преносне мреже, уређаја за мерење и грађевинских објеката, ИКТ опреме и возног парка у периоду I-VI 2020. године остварена у износу од 256,8 милиона динара што је 58% планираних трошкова за овај период.

### 5. Елементи за сагледавање политике цена услуга за приступ систему за пренос електричне енергије

Према Закону о енергетици, сагласност на цене за приступ систему за пренос електричне енергије даје Агенција за енергетику Републике Србије.

Приход од приступа систему за пренос електричне енергије по тарифним елементима реализован је у периоду I-VI 2020. године према ценама из тарифе за приступ на коју је добијена сагласност Агенције за енергетику Републике Србије од 31.10.2019. године (Одлука о давању сагласности на одлуку о цени приступа систему за пренос електричне енергије бр.626/2019-Д-02/1).

Преглед цена по тарифним ставовима, дат је у табели:

<i>Тарифе</i>	<i>Једин. мере</i>	<i>Цена у дин. по јединици мере према одобреном МОП (01.11.2019)</i>
Одобрена снага	kW	48,0148
Прекомерна снага	kW	192,0592
Активна енергија - Виша тарифа	kWh	0,3822
Активна енергија - Нижа тарифа	kWh	0,1911
Реактивна енергија (за $\cos\varphi \geq 0,95$ )	kvarh	0,1942
Прекомерна реактивна енергија (за $\cos\varphi < 0,95$ )	kvarh	0,3885

У следећој табели дате су просечне годишње укупне (брutto) цене за приступ систему за пренос електричне енергије и цене без трошкова набављене електричне енергије за покриће губитака у преносу, трошкова системских услуга и регулаторне накнаде:

<i>Опис</i>	<i>Одобрени</i>
-------------	-----------------

	<i>ниво цене од (01.11.2019)</i>
Просечна укупна цена за пренос електричне енергије (динара/kWh)	0,499
Цена преноса без трошкова губитака, системских услуга и регулаторне накнаде (динара/kWh)	0,288

Укупна цена преноса електричне енергије се састоји из следећих компоненти:

<i>Опис</i>	<i>Једин. мере</i>	<i>Одобрена тарифа 01.11.2019.</i>
Нето пренос	дин/kWh	0,288
Системске услуге	дин/kWh	0,083
Губици	дин/kWh	0,125
Регулаторни трошкови	дин/kWh	0,004
<b>Укупно</b>	<b>дин/kWh</b>	<b>0,499</b>

## 6. Констатације

У периоду I-VI 2020. године ЕМС АД је остварило позитиван бруто резултат пословања од 825,7 милиона динара који је 2,8 пута већи у односу на планирани резултат у истом периоду, односно за 530 милиона динара. Нето добитак за период I-VI 2020. године износи 647,6 милиона динара.

На бољу реализацију укупног резултата у односу на планирани резултат највише су утицали:

- мање остварени трошкови набавке електричне енергије за покриће губитака у преносу у односу на планиране за 212 милиона динара,
- мање остварени трошкови одржавања у односу на планиране за 186 милиона динара
- трошкови амортизације – мањи за 147 милиона динара,
- више остварен приход од услуге прекограничне размене по ИТС методологији у износу од 30,7 милиона динара

У периоду I-VI 2020. године друштво је повукло риволвинг кредит у износу од 7 милиона евра за одржавање текуће ликвидности и уредно измиривало обавезе према добављачима и држави.

Директор

Јелена Матејић, дипл. економиста